



Webinaire

« Le développement social, un enjeu d'actualité »

21 janvier 2021

Références bibliographiques – Centre de ressources documentaires de l'INSET d'Angers

VIDEO



[Le développement social, 2 mn pour comprendre](#) **Conseil départemental de la Gironde, 2017**

Le développement social permet de retisser le lien entre les individus et de garantir la mixité sociale. L'ambition du développement social c'est agir ensemble pour mieux vivre ensemble.

Pour en savoir plus : <https://www.gironde.fr/grands-projets/le-developpement-social-en-gironde-agir-ensemble-pour-demain#developpement-ressources>

GUIDES / RAPPORTS



[Guide d'appui aux interventions collectives du travail social en faveur du développement social](#) / AVENEL Cyprien, MARTIN Cristelle **Haut conseil du travail social, 2019, 163 p.**

Ce guide d'appui offre aux intervenants sociaux de notre pays un outil non seulement utile, mais plus encore utilisable, pour mettre en œuvre sur le terrain des approches plus collectives dans une perspective de développement social. Il parvient à clarifier et à rendre concret le rôle que peuvent jouer les travailleurs sociaux comme acteurs du territoire, mobilisant la citoyenneté active et les partenariats innovants afin de faciliter l'accès aux droits fondamentaux des personnes exclues ou vulnérables et de favoriser leur autonomie dans la société. Ce guide donne assurément du sens, des repères et des méthodes aux travailleurs sociaux. Mais il s'adresse plus largement à l'ensemble des acteurs du développement social : élus, associations, cadres et agents du secteur public, organismes de protection sociale et de l'économie sociale et solidaire, écoles de formation, managers et entreprises dans le cadre de la responsabilité sociétale des entreprises (RSE), etc.
A noter : bibliographie très complète en fin de chaque partie du guide



[Kit : Participation citoyenne aux politiques de solidarités](#) **Haut conseil du travail social, 07/2019, 70 p.**

Le kit de la participation citoyenne aux politiques de solidarités est à destination de tous les acteurs qui souhaitent mettre en place une démarche de participation. Il se décline en dix fiches opérationnelles illustrées par des exemples pratiques.

[Développement social : les départements à l'épreuve du réel](#)

SANCHEZ Jean-Louis, Observatoire national de l'action sociale décentralisée, 2016, 106 p.

Aujourd'hui, la vulnérabilité dans ses trois dimensions : économique, relationnelle, identitaire, progresse considérablement. Le développement de liens et de repères s'avère plus nécessaire que jamais. Ce qui fait du développement social une priorité. Mais, pour que cette dynamique cesse d'être seulement un concept pour s'ancrer dans la réalité, il faut que l'ensemble des collectivités publiques, communes comme départements, contribuent à son essor. C'est pourquoi on ne peut que se réjouir que les départements aient dorénavant bien engagé le mouvement vers le développement social, comme le montre le présent rapport issu des travaux de l'Observatoire national de l'action sociale (ODAS).

Il n'en reste pas moins vrai que sa mise en œuvre nécessite du temps et une grande énergie pour parvenir à mobiliser toutes les forces vives d'un territoire. Et effectivement, ce rapport montre l'existence de nombreuses possibilités d'amélioration stratégique, en matière d'organisation, d'observation et de management. Ce qui requiert de s'appuyer davantage sur la dimension éthique du développement social : la réactivation des valeurs d'écoute, d'entraide et de respect.



[Etats généraux du travail social. Groupe de travail : développement social et travail social collectif / DAGBERT Michel](#)

Ministère des affaires sociales et de la santé, 2015, 270 p.

En temps de crise, qui accroît les demandes et les attentes des populations, l'accompagnement individuel apparaît incontournable, mais il constitue également une limite, car les travailleurs sociaux sont aujourd'hui sans cesse confrontés aux difficultés à sortir d'une approche curative, centrée sur l'urgence et la réponse au cas par cas. Le travail social est alors enfermé dans une logique bureaucratique de la « réparation » au détriment d'une approche plus préventive et innovante.

Dans cette perspective, le développement social est une approche stratégique visant à agir sur l'environnement économique et social des personnes, dans le cadre d'une conception plus globale, en intervenant sur les liens sociaux et favorisant le vivre ensemble. Il ajoute aux dimensions de protection et de promotion, la dimension du pouvoir d'agir individuel et collectif, afin que l'action sociale soit plus préventive, participative et inclusive. Il n'y a pas d'opposition entre le travail social individuel et le travail social collectif : l'intervention collective démultiplie les impacts sur le plan individuel et permet au travail social individuel de s'exercer de façon plus efficace, en intervenant plus en amont, dans une visée de prévention.

Mais le développement social implique un changement profond de posture qui nécessite de décrypter et de lever les résistances qui en entravent l'essor : freins issus de notre tradition politique et administrative; freins résultant d'un cadre juridique qui organise l'intervention sociale sous forme de dispositifs individuels ; freins inhérents à notre organisation institutionnelle ; freins générés par l'emprise des logiques gestionnaires (par ailleurs légitimes) ; freins liés au modèle professionnel lui-même des travailleurs sociaux ; et enfin frein relatif aux confusions fréquemment repérées entre les termes de « développement social » et de « travail social collectif »

OUVRAGES



La co-construction : une alternative managériale / FOUURIAT Michel, Presses de l'école des hautes études en santé publique, 2019, 193 p.

Proche de la notion de participation, la co-construction renvoie à une question concrète : comment des acteurs ayant des intérêts ou des points de vue différents peuvent-ils élaborer un projet partagé ? Aujourd'hui, cette problématique intéresse particulièrement l'action sociale, la gouvernance des organisations, le développement territorial, la formation des adultes, les recherches collaboratives... Cet ouvrage répond à trois objectifs : il apporte une clarification conceptuelle, analyse la progressive reconnaissance de la co-construction dans le

champ social et les raisons de son engouement, nettement confirmé depuis la 1re édition (même si les réalisations et les pratiques restent encore hésitantes ou peu fréquentes), et détaille les principaux problèmes théoriques et méthodologiques au centre des démarches co-constructives.

Ces développements théoriques sont illustrés par de nombreuses situations réelles, analysées et commentées. Cette 2e édition, soigneusement révisée et augmentée, consacre un nouveau chapitre à la problématique de la flexibilité cognitive relative aux questions du changement de points de vue et du lâcher-prise. Elle s'enrichit également d'un développement sur la prise en compte des jeux des acteurs pris dans des "boucles systémiques".

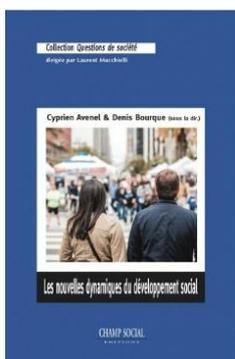


Oser l'ISIC. Pour un espace de liberté et de créativité. KOWALCZUK Sylvie

Presses de l'école des hautes études en santé publique, 2018, 137 p.

Dans un contexte de restriction budgétaire et de suppression de postes, alors même que les situations d'exclusion des populations précaires augmentent et se complexifient, les professionnels de l'intervention sociale se trouvent limités dans leur exercice et peinent à valoriser leur rôle.

Ce livre relance donc le débat autour des méthodes d'actions sociales et éclaire le rôle essentiel de l'intervention sociale d'intérêt collectif (ISIC) et de ses effets positifs sur les personnes accompagnées. Basé sur l'expérience professionnelle de l'auteure et s'appuyant sur des études de cas (interventions auprès d'un groupe de femmes et d'une communauté manouche), il souligne l'efficacité de cette méthode « inspirante » dans l'accompagnement social (autonomie, capacité à agir) et la valorisation des professionnels (rôle, posture). Il montre également en quoi l'ISIC s'inscrit dans une démarche de liberté et de créativité dans les relations entre le travailleur social et la personne (co-construction, participation) et donne des orientations pratiques et concrètes pour mettre en œuvre cette méthode permettant d'accompagner au plus près les besoins de la personne.



Les nouvelles dynamiques du développement social / AVENEL Cyprien, BOURQUE Denis, Champ social éditions, 2017, 279 p.

Le développement social connaît un regain d'intérêt et de pertinence en raison de l'évolution profonde des problématiques sociales et de la remise en cause des interventions traditionnelles des politiques sociales. Cet ouvrage collectif interroge les nouvelles dynamiques du développement social et du travail social collectif en France face aux défis sociaux d'aujourd'hui en tirant profit d'un regard croisé avec l'expérience du Québec.



**Au cœur du social départemental / BESSON Geneviève
Département de l'Eure, 2014, 383 p.**

Chef de file de l'action sociale, le Conseil général de l'Eure mène depuis trente ans des politiques sociales obligatoires ou facultatives mais souvent méconnues en direction de publics variés. Enfants nés ou à naître, familles, adultes ou jeunes en insertion, personnes âgées ou handicapées, les personnes en difficulté rencontrent un jour ou l'autre le Conseil général par l'intermédiaire des travailleurs sociaux. Ceux-ci notamment informent, orientent, évaluent, soutiennent mais aussi protègent si besoin.

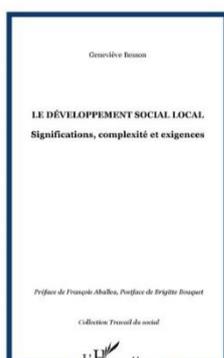
Dans le cadre des États généraux du travail social, le Département de l'Eure a jugé important de mieux faire connaître les compétences sociales départementales en donnant la parole à ceux qui les mettent en œuvre.



**Se former au développement social local / GOURVIL Jean-Marie,
KAISER Michel, SANCHEZ Jean-Louis, Dunod, 2013
317 p.**

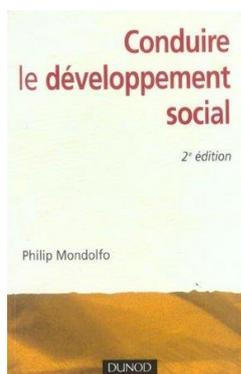
L'ouvrage offre les apports théoriques et les outils pédagogiques permettant de se former au développement social local. Il a pour objectifs :

- d'inscrire le développement social local dans l'histoire des politiques sociales comme une nouvelle approche globale de l'action sociale ;
- de déconstruire et reconstruire l'intervention sociale, pour qu'elle soit une aide au développement de la capacité d'agir des personnes dans leur environnement social ; - de clarifier les méthodes d'intervention et le positionnement des acteurs ;
- de montrer l'importance de la connaissance du territoire de l'usager, de lui permettre de « l'habiter » ;
- de mobiliser l'héritage de chaque profession, en dépassant les replis identitaires ;
- de mutualiser les expériences pédagogiques en développement social local.



Le développement social local : significations, complexité et exigences / ABALLEA François, BESSON Geneviève, BOUQUET Brigitte, Harmattan (L'), 2008

L'auteure tente de démontrer que les tendances à l'individualisation de l'intervention ne compose qu'une facette de l'intervention sociale contemporaine. Il existe aussi différents courants qui mettent l'accent sur les mobilisations collectives, sur les dimensions communautaires du lien social et sur l'ancrage territorial du développement.



**Conduire le développement social / MONDOLFO Philip, Dunod,
2005, 271 p.**

De nouvelles réponses s'attachent à valoriser les ressources pour créer des dynamiques nouvelles. Un lien s'institue donc entre travail social et développement pour produire un autre modèle d'action sociale. Cet ouvrage explore cette hypothèse puis détaille les conditions qui aideront les acteurs à mettre en place ce nouveau modèle.

ARTICLES

[Le développement social : un espace de possibles dans un contexte favorable](#)

AVENEL Cyprien, Vie sociale et traitements, 2019, n° 142, p. 5-11

Le groupe « développement social » du Haut Conseil du travail social (Hcts) a travaillé, le 11 juillet 2018, avec neuf établissements de formation,... afin de consolider l'outillage concret, mais aussi d'instaurer les conditions d'un essaimage des concepts et des outils : travail social collectif, « recherche collaborative », enfermement, coformation par le croisement des savoirs, pédagogie sociale, conférences familiales, etc. Son objectif est d'en favoriser le déploiement dans les territoires.

[L'intervention sociale d'intérêt collectif, quel statut pour cette notion ? Quelle transmission possible ? / FERRAND Sarah, EMPAN, 06/2019, n° 114, p. 99-105](#)

L'objet d'étude isic, intervention professionnelle en service social, s'impose rapidement comme objet de représentation sociale du fait essentiellement des confusions que sa définition suscite. Un diagnostic préalable renforce ce premier constat qui est également confirmé par notre enquête. Se pose alors la question : comment former à la « nouvelle » compétence isic en centre de formation et sur le terrain tant que cet objet d'étude n'aura pas acquis de statut plus scientifique ?

[A Saint-Brieuc, les coopératives jeunesse de services œuvrent au développement social](#)

Gazette sante social (la), 09/2018, n° 154, p. 43-45

Alternatives aux jobs d'été, les coopératives jeunesse de services sensibilisent les 16-18 ans aux projets collectifs. A Saint-Brieuc, cet outil venu du Québec est un véritable moyen d'émancipation des jeunes. En Ile-de-France, la méthode concerne aussi les 18-25 ans. Avec partout le même succès.

<http://richess.fr/les-actions/les-cjs/>

[Territorialiser l'action sociale](#)

Intercommunalités, 03/2018, n° 228, p. 5-8

Le champ de l'action sociale apparaît de plus en plus investi par les communautés et métropoles. Divers et protéiforme, il irrigue de façon contrastée les politiques locales : l'heure n'est pas à la mise en œuvre d'une compétence unique d'une collectivité à l'autre, mais bien au déploiement d'actions multiples et territorialisées, qui répondent aux besoins du territoire et au projet intercommunal. Ce focus revient sur l'évolution de la compétence action sociale, sur sa territorialisation, et illustre le champ des possibles par des retours d'expérience. Il donne également la parole à la Caisse nationale des allocations familiales, dont les Caf départementales constituent des interlocuteurs de premier plan pour les communautés.

Au sommaire :

- De la compétence action sociale au projet de développement social
- Territorialisation de l'action sociale intercommunale : solutions et limites
- retour d'expérience : communauté d'agglomération du pays de Saint-Omer (Pas-de-Calais)

Une politique sociale transverse au service du plus grand nombre

- retour d'expérience : communauté de communes Périgord-limousin (Dordogne)

Une réorganisation à deux leviers : convergence et proximité

Cyprien Avenel, "Le développement social ce n'est pas uniquement une affaire de travail social"

Gazette sante social (la), 03/2018, n° 149, p. 12

Entretien avec Cyprien Avenel, coauteur de "Les nouvelles dynamiques du développement social". Il est également sociologue, chercheur associé à l'École urbaine de Sciences Po Paris et enseignant à la Chaire de travail social et d'intervention sociale du Conservatoire national des arts et métiers (CNAM) de Paris.

Développement social local : Une plateforme d'échanges pour impulser des projets
Travail Social Actualités, 03/2017, n° 80, p. 28-29

Plateforme de soutien aux initiatives locales sur le territoire de Lens-Liévin, la "Fabrik à projets" réunit les acteurs sociaux et les habitants. Un espace de partage pour soutenir le développement de projets, mais aussi constituer des réseaux.

https://www.youtube.com/watch?v=K_2WrB4SFv0

Le Développement social aujourd'hui : pour qui ? pour quoi ?

Revue française de service social, 03/2016, n° 127, p. 8-113

- PREMIÈRE PARTIE : REGARDS CROISÉS

* Du progrès social au développement social local dans l'histoire du travail social
Henri Pascal

* Le développement social et son actualité

Geneviève Besson

* Le développement social local est-il vraiment au service des institutions, des citoyens ou des élus ?

* Didier Dubasque

* Travail social et développement social : la juste place

Micheline Romagnan

* Le développement social dans les rapports officiels

Cristina De Robertis

* Le développement social : critique de la raison politique ou les champs de l'attraction sociale

Denis Fleurdorge

* Injonction participative ou empowerment ? Les enjeux de la participation

Marion Carrel

- DEUXIÈME PARTIE : INITIATIVES ET PRATIQUES

* Le développement social local, il est temps de passer à l'acte !

Marie-Renée Bourget-Daïch et Marc Monneraye

* Le Val-de-Marne (94) : une collectivité promotrice du développement social local
Aurélie Compain, Patrice Pierre

* Le diagnostic social territorial, un outil de professionnalisation pour les étudiants assistants de service social

Joëlle Delacôte

* Témoignage

Diagnostic social territorial pour l'impulsion d'un développement social local

Lise Bakkaus-Dokoro

* Le développement social local comme support pédagogique de la formation des travailleurs sociaux

Brigitte Baldelli

* Action collective mise en place par le service social départemental de Tremblay-en-France (Seine-Saint-Denis 93)

* La santé vue à travers le théâtre

Alice Ananou, Émilie Caudebec, Cécile Mbarga

Les enjeux du développement social et territorial au regard du rôle de l'État et des politiques du droit commun / AVENEL Cyprien
Politiques sociales, 2017, n° 124, p. 68-78

Si la notion de développement social n'est guère une nouveauté en France, elle connaît depuis quelques années un nouvel engouement. Elle est progressivement apparue à travers des expérimentations locales, des courants de réflexions associatifs et institutionnels, quelques circulaires et certains dispositifs d'innovation, mais elle est restée circonscrite jusqu'à présent dans des cercles relativement étroits, avec un impact marginal, par comparaison avec les pratiques de l'aide sociale individuelle. Or, les récentes mesures de la réforme territoriale (2014 et 2015) inscrivent le développement social, pour la première fois, dans la loi, et en confient la compétence au Conseil départemental, renommé « chef de file de l'action sociale et du développement social ». Cette évolution législative inscrit donc l'action sociale et le travail social dans un projet politique désormais élargi au développement social.

Les collectifs au secours du travail social
Vie sociale et traitements, 2017, n° 134, p. 13-84

- L'action collective, un socle incontournable
- Le développement social et le travail social collectif : incantation magique ou orientation stratégique ?
- Partenariat et intervention collective : deux avenues de renouvellement du travail social
- Vous avez dit « santé communautaire » ?
- Les usagers contribuent à refonder le social
- Les gem : des collectifs qui n'ont pas dit leur dernier mot
- Le centre de santé des 3 Cités
- La Main à l'oreille, comme une étreinte au fond du cœur
- Un collectif de travailleurs sociaux, un squat social
- L'accueil des migrants, une alternative sociale solidaire

[Le travail social au défi du développement social](#) / AVENEL Cyprien
Vie sociale, 03/2016, n° 13, p. 115-137

La notion de développement social est portée par la volonté de promouvoir la mise en œuvre de politiques émancipatrices, participatives. Dans le cadre de la décentralisation, elle traduit la volonté de s'appuyer sur l'atout de la proximité et incarne l'ambition d'une approche plus locale et partenariale des politiques publiques, afin de dépasser les approches verticales et sectorielles. Le développement social est une stratégie territoriale qui consiste à agir sur l'environnement dans tous ses aspects, à promouvoir le pouvoir d'agir individuel et collectif

En matière de gouvernance, il appartient aux institutions en responsabilité des politiques publiques de formaliser la coopération territoriale, le pilotage politique et institutionnel dans une conception de l'intervention, ascendante, transversale, qui se traduit par la coopération de tous les acteurs autour d'un projet social de territoire. Au niveau technique, le travail social doit être orienté vers des approches globales, des pratiques plus collectives. Les egts, à travers les assises interrégionales, ont été l'occasion de mettre en avant des « pratiques inspirantes », des initiatives et des projets collectifs dans les territoires. Dès lors, il s'agit d'étendre ces pratiques et pour cela de renforcer la formation des travailleurs sociaux à l'intervention collective, de favoriser une culture de la transversalité, le décloisonnement des secteurs d'activités comme des métiers.