CONCOURS INTERNE D'INGÉNIEUR EN CHEF TERRITORIAL

SESSION 2011

Analyse d'un document

Option : Voirie, réseaux divers (VRD)

EPREUVE N°6

Durée : 4 h
Coefficient : 4

SUJET : Amélioration de l'efficience d'une politique d'entretien/exploitation de la route.

Vous en êtes en poste en tant que directeur du département des routes au sein du Conseil général A.

Votre collectivité est confrontée à de sévères difficultés financières du fait d'un effet ciseau entre la baisse des recettes (notamment liées aux droits de mutation immobilière) et la hausse des dépenses notamment dans le secteur social (augmentation globale de la précarité, transfert de charges mal compensées par l'Etat). Pour préserver la capacité d'autofinancement du département, le Président du Conseil général a décidé d'engager un effort important de réduction de la section de fonctionnement. Chaque secteur d'activité devra contribuer à cet effort.

Le directeur général des services vous demande de lui proposer un plan d'actions portant sur l'amélioration de l'efficience des activités d'exploitation et d'entretien des routes départementales.

L'effort engagé ne devra pas conduire à remettre en cause le niveau de service et si possible visera à son amélioration.

Pour conduire votre réflexion, vous disposez des résultats d'un diagnostic de l'organisation entretien/exploitation et d'une comparaison avec des départements similaires, conduits par un cabinet spécialisé.

Par ailleurs, la nouvelle donne financière fait suite à une période de relative aisance où les recrutements ont été nombreux et l'accroissement des moyens constants. Le personnel en général, et les cadres en particulier, ne sont pas culturellement prêts à s'engager facilement dans une démarche de réduction des moyens.

QUESTION 1

A partir d'une analyse critique des éléments fournis en annexe, vous dégagerez des principes d'actions à mettre en place pour augmenter l'efficience de l'organisation du travail. Pour chacun d'entre eux, vous indiquerez le plus précisément possible les raisons de votre choix sur la base des avantages et inconvénients associés.

QUESTION 2

A partir des actions de principe issues de la question précédente, vous présenterez un scénario de mise en œuvre de celles-ci en mettant en avant les priorités et le mode de déclinaison global de la démarche tant sur les aspects techniques que managériaux.

Vous proposerez également des pistes argumentées permettant d'améliorer l'efficience de la politique technique d'entretien du patrimoine routier, à ce jour peu formalisée.

Barème de notation :

- **Compte rendu critique de l'analyse : 8 points**
- **Orientations prospectives : 10 points**
- **Lisibilité et cohérence du document : 2 points**

DOCUMENTS JOINTS

Document n°1	Organigramme du département des routes du Conseil général A	**Page 3**
Document n°2	Etude diagnostic des activités entretien/exploitation	**Page 4**
Document n°3	Synthèse de la réglementation sur le temps de travail pour les activités routières	**Page 33**

NOTA :

- 2 points seront retirés au total de la note sur 20 si la copie contient plus de 10 fautes d'orthographe ou de syntaxe.
- **Les candidats ne doivent porter aucun signe distinctif sur les copies** : pas de signature (signature à apposer uniquement dans le coin gommé de la copie à rabattre) ou nom, grade, même fictifs. Seuls la date du concours et le destinataire, (celui-ci est clairement identifié dans l'énoncé du sujet) sont à porter sur la copie.
- Les épreuves sont d'une durée limitée. Aucun brouillon ne sera accepté, la gestion du temps faisant partie intégrante des épreuves.
- Lorsque les renvois et annotations en bas d'une page ou à la fin d'un document ne sont pas joints au sujet, c'est qu'ils ne sont pas indispensables.