

Séminaire national des directeurs et directrices de projet cœur de ville* 2019 - Témoignage de Benoit Bar

Commençons par les présentations...

Bonjour, Benoît Barre, chef de projet Cœur de Ville, villes de La Flèche et Sablé-sur-Sarthe, en Pays de la Loire, avec une prise de poste effective il y a tout juste un an, 15 novembre 2018.

Comment s'organise la chefferie de projet cœur de ville ?

Alors, elle s'organise déjà en termes de temps, c'est-à-dire qu'on essaie d'avoir une répartition moitié-moitié à l'échelle d'une semaine, tout en sachant qu'on a aussi pas mal d'actions communes et d'études communes. On est encore en phase d'initialisation, le **périmètre ORT*** est arrêté depuis 5 jours, en l'occurrence, et la phase d'initialisation devrait se terminer en décembre 2019, donc dans quelques semaines.

On a plusieurs études, une **étude mobilité** à l'échelle des deux centres-villes et de leurs périphéries, mais aussi entre les deux villes, puisqu'il y a beaucoup d'échanges entre les deux villes, il y a un pôle santé entre les deux villes, il y a une zone d'activité.

On a une **étude commerce** sur chacune des deux communes avec une importante enquête clientèle et une importante base de données, avec tout un plan d'action qui en déclinera.

On a également **deux études dans chacune des communes pré-opérationnelles OPAH-RU***, deux études patrimoine, dont une en particulier sur la ville de Sablé-sur-Sarthe, et également deux études en termes de **ville cyclable** sur les deux communes.

Quel est votre positionnement hiérarchique ?

Dans les deux cas, rattaché à la direction générale, avec une logique de management de projet, de **transversalité**. Moi le crédo en arrivant dans les deux collectivités était d'être assez clair sur le sujet, c'est-à-dire que je ne suis pas là pour rajouter du travail aux autres, ou en tout cas je suis là pour impulser des choses, les accompagner, trouver des financements effectivement, et être dans une logique de méthodologie de projet, c'est-à-dire clairement de transversalité, enfin on connaît le laïus : de s'affranchir des silos, de faire travailler aussi l'ensemble des services ensemble, tout en sachant que c'est quand même le cœur de métier de la direction générale, ce n'est pas mon sujet, mais en tout cas de **faire travailler les thématiques ensemble**, et là on est clairement sur ce sujet-là, avec les cabinets aussi qui échangent entre eux, peut-être avec un séminaire de restitution avec l'ensemble des cabinets, typiquement « logique commerce » avec « logique habitat », « logique transport ». **L'ensemble des études se nourrissent**, et ce qui est très intéressant, - on aurait pu penser que c'est l'étude OPAH-RU et sur le volet RU - rénovation urbaine - qui aurait été l'étude pivot des deux stratégies, et on se rend compte que **l'étude commerce a été vraiment un vrai révélateur**, pour une raison, c'est qu'on a fait des enquêtes client, et les enquêtes client sont allées assez loin aussi sur les propos tenus sur les centres-villes, donc ça relevait d'un questionnaire aussi à l'intention des usagers, donc c'était très très riche : 1200 foyers interrogés, donc très très riche, sur leur perception du centre-ville et sur leurs attentes.

Comment vous présentez-vous aux partenaires de projet cœur de ville ?

Moi, il y a un côté animateur, il y a un côté facilitateur, et clairement être très à l'aise sur le fait qu'on soit généraliste, moi je me considère généraliste. Il y a aussi une logique de benchmark, et aller aussi chercher des idées à l'extérieur, donc voilà, c'est clairement un rôle d'engrenage, donc à la fois de celui qui fait tourner l'ensemble des roues, qui va mettre un peu d'huile, financière potentiellement, ou ramener aussi quelques idées. Donc voilà le fonctionnement, et puis aussi les deux collectivités qui travaillent ensemble, une trentaine de kilomètres entre les deux, ce sont deux collectivités relativement similaires, La Flèche est à 16 000 habitants, Sablé-sur-Sarthe doit être à 13 000 ou 14 000 habitants, on est après sur des typologies, en terme de population, quand même assez différentes, un fort bassin industriel sur Sablé-sur-Sarthe, et sur La Flèche, un bassin industriel de moindre mesure, et la nouveauté, c'est qu'on a une moindre mesure par rapport à Sablé-sur-Sarthe, et la nouveauté par rapport au programme, c'est qu'on est aussi « **territoires d'industrie*** », donc on a aussi, on essaie de faire fonctionner, avec l'accompagnement du sous-préfet très présent sur le sujet « Cœur de ville » localement, de faire fonctionner à la fois « Territoires d'industrie » et « Cœur de ville » ensemble.

***Projet cœur de ville** : Le plan national Action cœur de ville répond à une double ambition : améliorer les conditions de vie des habitants des villes moyennes et conforter le rôle de moteur de ces villes dans le développement du territoire.

[Action cœur de ville | Agence nationale de la cohésion des territoires](#)

***ORT** : Créée par la loi portant évolution du logement, de l'aménagement et du numérique (Elan) du 23 novembre 2018, l'ORT est un outil nouveau à disposition des collectivités locales pour porter et mettre en œuvre un projet de territoire dans les domaines urbain, économique et social, pour lutter prioritairement contre la dévitalisation des centres-villes.

[Opération de revitalisation de territoire \(ORT\) | Ministères Aménagement du territoire Transition écologique](#)

***OPAH-RU** : Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat-Renouvellement Urbain

***Territoires d'industrie** : Lancé en 2018, le programme national « Territoires d'industrie » est une stratégie de reconquête industrielle par et pour les territoires.

[Territoires d'industrie | Agence nationale de la cohésion des territoires](#)