Les mercredis de
l'INET à Paris
UN ÉVÉNEMENT DÉDIÉ AUX CADRES DE DIRECTION TERRITORIAUX



QUELS SERVICES PUBLICS ET QUELLE ORGANISATION TERRITORIALE DANS UNE EUROPE EN CRISE ?

> Mercredi 23 janvier 2013, de 10h00 à 16h30

Dans un contexte de crise économique et financière induisant en parallèle, pour tous les pays européens, une raréfaction des ressources des collectivités et de dramatiques conséquences sociales, quel peut-être l'avenir de nos services publics, garants de la cohésion territoriale et sociale ?

Est-on à un point de non-retour pour lequel les services publics doivent être re-pensés intégralement, transférés au secteur privé et /ou associatif voire supprimés pour certains d'entre eux ?

Comment nos voisins européens font-ils face à cette gageure inédite ?

Y a-t-il en Europe des exemples de réponses et de bonnes pratiques ?

Dans l'affirmative, seraient-ils transposables dans notre pays ?

Autant de questions que l'INET propose de débattre durant cette journée, animée par des experts universitaires ou cadres territoriaux, français et européens.

Public : DGS, DGA des collectivités de plus de 20 000 habitants et cadres supérieurs territoriaux (administrateurs, conservateurs, ingénieurs en chef).

Lieu : Paris-Pantin
Délégation régionale du CNFPT Première Couronne
145, Avenue Jean Lolive
93695 Pantin Cedex
Téléphone : 01 41 83 30 00
Web : www.premiere-couronne.cnfpt.fr

Métro : ligne 5 direction Bobigny - station Eglise de Pantin

PROGRAMME PREVISIONNEL

10h00 – 10h15

Accueil des participants et présentation de la journée

- **Jean-Marc LEGRAND**
  Directeur de l'INET, Directeur général adjoint du CNFPT.

10h15 – 10h30

Introduction
Etat des lieux et points commun des conséquences de la crise sur les collectivités en Europe : refonte de périmètre d'activités, élargissement des domaines de compétences, évolution des systèmes de pilotage.

- **Marcel GUENOUN**
  Maître de Conférences en Sciences de Gestion,
  Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale,
  Aix-Marseille Université

10h30 – 11h00

Les impacts financiers
Sur la base des travaux conduits par Isabelle Chatrie, en particulier la dernière note d'analyse des finances publiques territoriales dans l'Union européenne publiée par Dexia et le Conseil des communes et régions d'Europe en juillet 2012, cette intervention a pour objectif de présenter les dernières évolutions concernant la situation des collectivités territoriales européennes, du point de vue :

- e leurs finances : comment ont évolué les recettes et dépenses du secteur public infranational sous l'impact de la crise et des mesures de rigueur ? En particulier, l'investissement infranational, qui représente les deux-tiers de l'investissement public en Europe, a-t-il résisté aux pressions budgétaires et au durcissement des plans d'austérité ?
- e leur organisation et fonctionnement : la crise et les plans de rigueur ont eu notamment pour effets d'engager - ou d'accélérer - des réformes institutionnelles (dé- ou re-centralisation selon les pays ou les secteurs) et des réorganisations territoriales. Quelles sont les principales mutations en cours du paysage territorial qu'il s'agisse des communes, des collectivités de rang intermédiaire ou des gouvernements régionaux ?

- **Isabelle CHATRIE** *(confirmée)*
  Responsable du Pôle "Etudes Européennes", Direction des Etudes,
  Dexia Crédit Local

11h00 – 11h45

Les impacts structurels
Outre les évolutions en matière de finances locales abordées précédemment, quelles sont les grandes tendances en matière d'évolution stratégiques : transferts de compétences, refonte de la carte territoriale et fusions de collectivités, mise en place de nouveaux systèmes de pilotage ?

- **Prof. Dr Helmut WOLLMAN**
  Professor emeritus,
  Humboldt-Universität zu Berlin

11h45 – 12h30

Illustration concrète de ces impacts sur les collectivités en Grande-Bretagne
(NB : Intervention en anglais mais supports en français)
Présentation de quelques réformes-phares en cours dans les collectivités britanniques (devolution, localism, metropolosation) ainsi que les évolutions en matière de management et de gestion (big society, local spending reviews...)

- **Dr Joyce LIDDLE**
  Professor of Public Leadership and Strategy,
  Director of the University's Centre for Leadership & Organisational Change,
  Teesside University Business School

Échanges avec la salle

13h00 - 13h45 : Pause déjeuner (buffet sur place)

14h00 - 16h30

Regards croisés sur les conséquences de la crise dans les réformes territoriales européennes

Cette table ronde se propose de confronter la réforme territoriale en France avec les exemples italien, allemand, et espagnol.
Elle se conclura avec une présentation du rapport du Conseil de l'Europe sur la gouvernance locale en temps de crise.

- **Marcel GUENOUN**
  Maître de Conférences en Sciences de Gestion,
  Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale,
  Aix-Marseille Université

- **Prof. Marco MENNEGUZZO**
  Professore ordinario in Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche,
  Facoltà di Economia,
  Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"

- **Prof. Dr Helmut WOLLMAN**
  Professor emeritus,
  Humboldt-Universität zu Berlin

- **Rafael DE YZAGUIRRE**
  Secrétaire général adjoint
  Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM) -
  Association catalane des Communes et Régions

- **Daniel POPESCU**
  Chef du Centre d'Expertise sur la réforme de l'administration locale
  Conseil de l'Europe

Échanges avec la salle

Pour les participants : le coût pédagogique de la journée est pris en charge dans le cadre de la cotisation que votre collectivité territoriale verse au CNFPT pour la formation des agents territoriaux : frais pédagogiques, frais d'hébergement et de restauration.