



6 NOVEMBRE 2018

LILLE

LES RENCONTRES TERRITORIALES DES RESSOURCES HUMAINES

PEUT-ON OSER
L'OPTIMISME ?
LES POLITIQUES RH AU
SERVICE DU BIEN AGIR

PROGRAMME



QUAND LES TALENTS
GRANDISSENT,
LES COLLECTIVITÉS
PROGRESSENT

WWW.CNFPT.FR
RUBRIQUE
MANIFESTATIONS

PROGRAMME

Journée du 6 novembre 2018

Dans un contexte instable, les façons de manager évoluent. Bien que l'objectif essentiel demeure la production d'une action collective efficace et efficiente, la gestion de l'humain et des relations interpersonnelles ont parfois été mises de côté au profit d'approches davantage quantitatives et chiffrées.

Lors de son congrès annuel de 2010, « l'Académie of Management » a mis en avant la nouvelle tendance managériale du « dare to care » : développer une posture managériale positive à partir de réflexions sur le management éthique, l'intelligence émotionnelle, relationnelle ou collective, l'intégrité afin de mieux mobiliser les équipes et d'optimiser leurs ressources. Cette posture doit reposer sur de nouveaux outils RH à même de développer sa réflexivité et la créativité des équipes autour d'une vision commune.

Lors de ces rencontres territoriales RH, il s'agira tout d'abord de s'enrichir des apports de scientifiques et de philosophes, de débattre, de s'imprégner des expériences menées en la matière au sein des différentes fonctions publiques mais aussi du secteur privé.

L'ensemble des fonctions RH sont impactées et parties prenantes dans cette évolution de posture des managers qui doivent s'orienter vers une approche davantage opérationnelle.

08h30 - 09h00 : Accueil des participants **ESPACE CONGRES** rez-de-chaussée

09h00 - 09h15 : Allocution d'ouverture **AMPHI MODULAIRE** rez-de-chaussée :

- Carine HERTEL, cheffe du service des pôles de compétences, INET
- Céline DAVELU COURIAT, directrice de la délégation Picardie, CNFPT

09h15 - 10h45 : Conférence introductive **AMPHI MODULAIRE** rez-de-chaussée

« Le pessimisme est d'humeur ; l'optimisme est de volonté. Tout homme qui se laisse aller est triste », formule du philosophe Alain.

C'est parce que notre pouvoir d'agir est sans garantie de succès que l'optimisme est de volonté et qu'il suppose par conséquent une audace dont nous nous efforcerons de prendre la mesure. Ce qui est vrai de la vie quotidienne est vrai aussi de la vie professionnelle qui ne se réduit jamais à la mise en œuvre de procédure rationnelle, mais qui nous confronte toujours à des femmes et à des hommes concrets, avec des forces et leurs faiblesses. L'optimisme apparaîtra alors comme ce qui permet une humanisation du monde du

travail, et comme le principe de ses vertus classiques que sont le courage, le respect, l'efficacité, l'exemplarité....

Intervenants :

- Isabelle BARTH, directrice de l'INSEEC Business School et Directrice de la recherche et de la valorisation des contributions académiques d'INSEEC U. Elle est Professeure des Universités et chercheuse en sciences du management. Son travail consiste à faire dialoguer le monde de la recherche et celui des entreprises pour mettre en œuvre et transmettre un management respectueux des hommes et des femmes.
- Yann-Hervé MARTIN, agrégé de philosophie. Il a longtemps enseigné en classes préparatoires avant de devenir Inspecteur Régional de philosophie. Il intervient régulièrement dans le monde des entreprises et sur des problématiques liées au management. Isabelle BARTH et Yann-Hervé MARTIN ont co-écrit plusieurs ouvrages dont « La manager et le philosophe » ou encore « La comédie de la vie au travail ».

En présence de témoins :

- Xavier MORIN, directeur général des services, SIVOM du Bruaysis et de la ville de Bruay-La-Buissière
- Dominique VIANDIER, formateur et ancien DRH d'un conseil départemental

10h45 - 11h00 : Pause

11h00 - 12h30 : Table ronde **AMPHI MODULAIRE rez-de-chaussée**
« Dialoguer sur la qualité du travail : source de performance et de transformation des organisations » animée par Mathilde ICARD, Directrice générale adjointe chargée des ressources humaines, Ville de Lille.
Après un apport théorique de deux psychologues du travail du Centre de recherche sur le travail et le développement du CNAM basé sur les travaux d'Yves CLOT (Antoine BONNEMAIN, maître de conférence - Jean-Yves BONNEFOND, chargé de recherche), échanges avec les professionnels concernés sur l'importance du dialogue sur la qualité du travail au travers de deux recherches actions dans une des usines Renault (en présence de Laëtitia PAINEAU, référente des référents DQT – usine de Flins) et à la direction de la propreté de la Ville de Lille.

12h30 - 13h30 : Cocktail déjeunatoire **Salles 104, 107 et 114 1^{er} étage, zones jaune et bleu**
Possibilité de participer à un atelier de cuisine et « nourritérapie » (12h30-13h15) animé par Véronique BOURFE RIVIERE, autour du rapport à l'alimentation et du « bien manger » pour une meilleure santé au travail (**cafétéria 4^{ème} étage**) + présentation de la démarche de restauration durable par Bruno NKENKO, chargé de mission, direction générale CNFPT.

13h30 - 14h00 : Séance de méditation pleine conscience **salle 208 2ème étage zone bleue** :

- Sylvaine FAUCHOIS, psychologue du travail, coache certifiée à la Ville de Lille.

14h00 - 15h45 : 2 ateliers de 45 minutes parmi les 8 choix ci-dessous :

Atelier 1 **AMPHI CORONS rez-de-chaussée** : « Peut-on parler d'anti-management ? »

Atelier animé par Emmanuel DRUON, Président et propriétaire de l'entreprise POCHECO, auteur notamment du « Syndrome du poisson-lune » et conférencier sur les thématiques de l'économie de la transition et sur le travail sans hiérarchie au 21^{ème} siècle. Il a modélisé le concept d'écologie qui intègre les dimensions sociale, économique et environnementale et fait avancer la réflexion sur un management plus humain et proche des salariés.

Atelier 2 **Salle 113 1^{er} étage, zone jaune** : « Comment le co-développement peut-il faciliter la posture managériale ? » : ses modalités, ses apports, ses bénéfices avec le retour d'expérience d'une collectivité.

Atelier co-animé par un consultant et un DRH en exercice, Coralie CHARLES AUMERLE, DRH de la Ville d'Ivry-sur-Seine et Julien CORDONNIER, co-fondateur du cabinet Inoveoz Formation

Atelier 3 « Le rôle des DRH et des managers dans la conduite du changement ». Réalisé sous forme de 4 tables apprenantes, cet atelier permettra aux participants la découverte de pratiques inspirantes, de faire des liens avec leur propre expérience, et d'envisager des transferts possibles de pratiques au sein de leur collectivité.

Atelier co-animé par Sonia PAPEGNIES, cheffe de service de la mission d'appui aux projets et à l'organisation, CNFPT - et de Philippe OURSIN, Directeur de la délégation Centre - Val de Loire, CNFPT

- Table apprenante A **ESPACE CONGRES rez de chaussée** :

« L'accompagnement au changement des méthodes managériales » - intervention de Doriane LEBORGNE HUART, Directrice générale adjointe Pôle innovation et dialogue, Métropole Européenne de Lille.

- Table apprenante B **ESPACE CONGRES rez de chaussée** :

« Accompagnement au changement dans le cadre d'un déménagement » - intervention de Pauline

SCHAMING, Directrice adjointe développement et accompagnement des RH, Région Ile de France.

- Table apprenante C **ESPACE CONGRES** **rez de chaussée** :
« Accompagnement d'une fusion et mutualisation de services d'une communauté d'agglomération » : l'exemple de Châteauroux. Intervention de Benoît DERON, consultant, ancien représentant du conseil intérieur du Conseil départemental du Nord
- Table apprenante D **ESPACE CONGRES** **rez de chaussée** :
« Accompagnement à la co-conception ergonomique de nouveaux espaces de travail à travers l'expérience des Aéroports de Paris ». Intervention de Karima AMAROUCHE, architecte ergonomiste. Appui de l'association des DRH des grandes collectivités territoriales.

Atelier 4 **salle 117 zone verte 1^{er} étage** « Osez l'empathie ! »

- intervention d'Isabelle GOUDÉ-LAVARDE, Directrice du cabinet Bienveillance et Performance spécialisée dans la gestion des conflits depuis 2008. Cette ex DGS de la région parisienne a été révélée au grand public avec « Rendez-moi la vie plus belle », le premier one woman show à vocation pédagogique.

À l'issue de l'atelier les participants auront expérimenté l'impact apaisant de l'empathie pour faire face à une situation critique.

Atelier 5 **AMPHI COLLINES** **rez-de-chaussée** « Pour un

dialogue social renouvelé ». Le dialogue social dans les collectivités repose sur des démarches et des pratiques parfois méconnues. Cette table ronde propose de présenter plusieurs expériences nouvelles et innovantes mises en place par des collectivités territoriales. Elle permettra également sur la base des expériences présentées de synthétiser les grandes lignes d'un dialogue social renouvelé en mettant l'accent sur des problématiques nouvelles et leurs résultats en termes de dialogue social.

Animation par Jack BERNON, consultant et ancien directeur des relations sociales et de la vie au travail à la Ville de Lyon. Intervenants : Jean-René DESCARREGA, directeur général adjoint des services, pôle RH, Communauté d'agglomération du Grand Besançon, Bernard BELLEDENT, Directeur, Conseil Départemental de la Haute Loire, Isabelle MOREL, directrice du bien-être au travail, de l'action sociale et du dialogue social, Région Ile de France.

15h45 - 16h15 : Pause-café **AMPHI MODULAIRE** rez-de-chaussée

Possibilité d'assister sur ce temps :

- à un flash sur « les actualités statutaires», intervention d'Aurore BARTHEL, directrice générale adjointe CIG petite Couronne **AMPHI COLLINES** rez-de-chaussée.
- ou à un flash d'actualité sur les formations 2019 du CNFPT (lutte contre les violences sexistes et sexuelles, rôle et fonctionnement des CHSCT...) **AMPHI CORONS** rez-de-chaussée

16h15 - 17h00 : Conclusion par Catherine TESTA, fil rouge de la journée, **AMPHI MODULAIRE** rez-de-chaussée

Auteure du livre « Osez l'optimisme ! », Catherine TESTA parcourt aujourd'hui le monde pour intervenir lors de conférences autour de l'optimisme. Elle a co-fondé en 2017 le Club des CHO (Chief Happiness Officers), think-tank orienté autour de l'innovation et du bien-être en entreprise.

Béatrice LHUILLIER, sketchnoter, animera la facilitation graphique de cet évènement tout au long de la journée.

L'ensemble des supports de cette journée sera disponible sur les e-communautés : **Management public territorial** et **Politiques et pratiques de gestion des Ressources Humaines**, accessibles après inscription : <https://e-communaut.es.cnfpt.fr/>

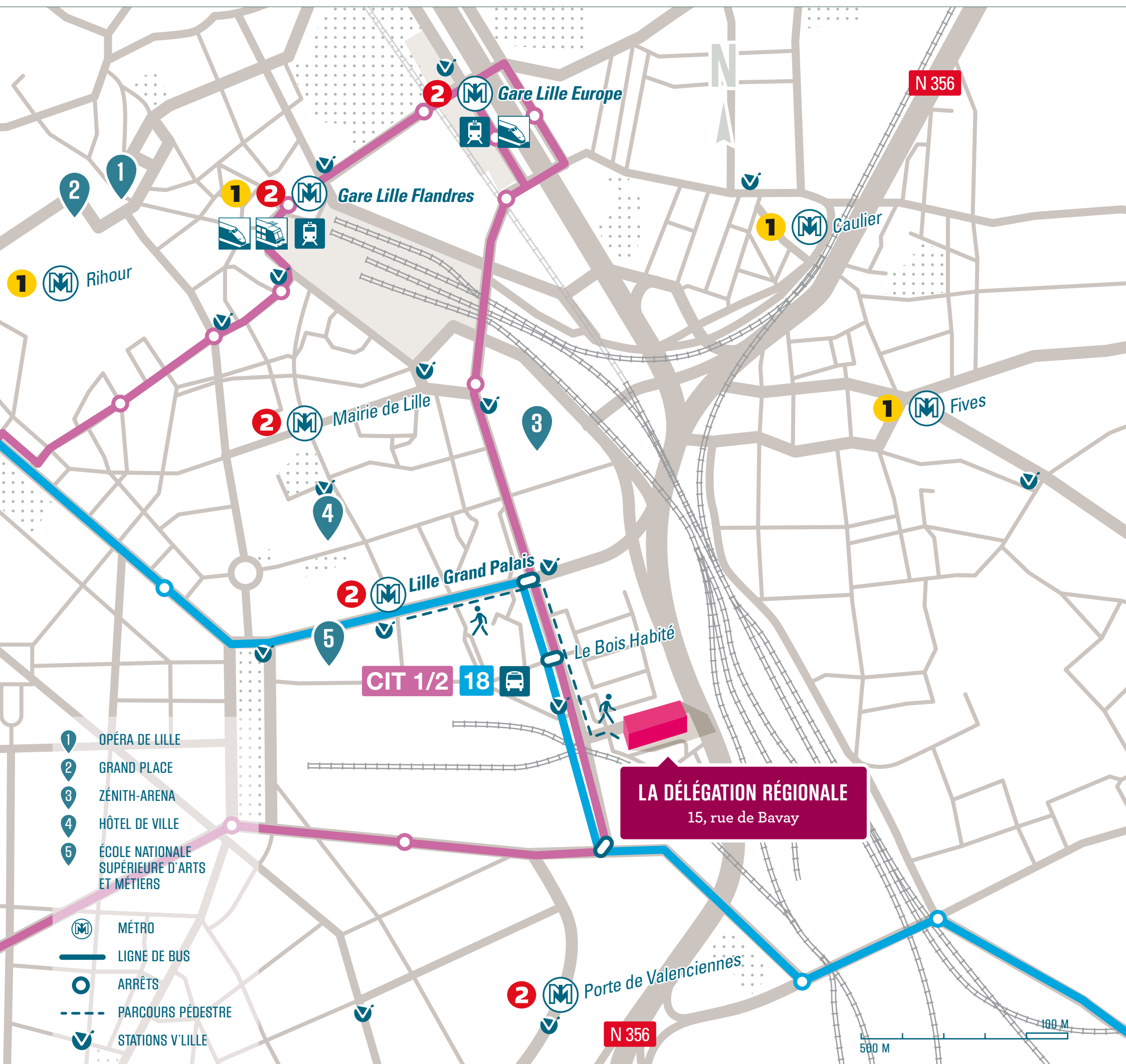
Les captations audio des séances plénières ainsi que les interviews des animateurs des ateliers pourront être consultées sur la web radio du CNFPT : <https://radio.cnfpt.fr>

Lieu de la manifestation :

CNFPT – délégation Nord – Pas-de-Calais
15 rue de Bavay
59040 LILLE

Contact organisation de la journée : 07 76 14 33 98

CNFPT - DÉLÉGATION RÉGIONALE NORD - PAS-DE-CALAIS LILLE



15, rue de Bavay CS 40031 59040 LILLE Cedex
Tél. : 03 20 15 69 69
Site Internet : www.cnfpt.fr





EN TRAIN

Depuis les gares Lille-Europe et Lille-Flandres, comptez 15-20 minutes en métro et/ou en bus (Citadine 1, direction *Porte des Postes*).



TRANSPORTS ALTERNATIFS

La carte Pass Pass est disponible dans les agences mobilités et aux distributeurs automatiques (ticket ou carte rechargeable). Trajet Unitaire : 1,50€ - Ticket ZAP : 1,20€ pour 3 stations maximum en métro et tram sans compter la station de départ (possibilité de correspondance sur le réseau bus, métro, tram et autocar - L'achat de 10 tickets vous permet de réduire le coût de votre trajet unitaire à 1,25€). Le Pass' Journée : 4€.

Pour connaître toute l'actualité sur les horaires de métro, bus, tram et vos itinéraires consultez le site :

+ <http://www.transpole.fr/>



MÉTRO

Depuis la station *Lille Grand Palais* ou *Porte de Valenciennes* (ligne 2), à 500 m du CNFPT, comptez 12 minutes à pied.

+ <http://www.transpole.fr/>



BUS

A 150 mètres du bâtiment : Bus lignes Citadine 1/Citadine 2 et ligne 18 (Villeneuve d'Ascq - Lomme Anatole France) toutes les 10 à 15 minutes : arrêt *le Bois Habité* (liaison directe avec les gares Lille Europe et Lille Flandres en 15-20 minutes, le métro, le tram ainsi que le centre-ville).

+ <http://www.transpole.fr/>



VÉLO

Une station V'Lille est située en face de l'Hôtel de Région. Station à l'Hôtel de Région (32 bornes) et au Bois Habité (17 bornes). L'abonnement est possible à la journée (coût d'accès : 1,40 €, GRATUIT durant les 30 premières minutes, puis 1€ par demi-heure). Une zone de stationnement pour les deux-roues longe le bâtiment.

+ <http://www.vlille.fr/fr/presentation.aspx>



EN VOITURE

Avant de venir seul en voiture, pensez au covoiturage. En l'absence de stationnement aux abords immédiats du CNFPT, nous vous invitons à utiliser les parkings relais, gratuits pour les clients Transpole et TER (Transport Express Régional), situés à « 4 Cantons », « Triolo », « les Près », « CHR B Calmette », « Porte des Postes », « Porte d'Arras », « St Philibert », « Champ de Mars », « Armentières » ou « Don Sainghin » puis à emprunter les lignes de métro.

Informations pratiques

Des restaurants, brasseries, sandwicheries... sont situés le long du boulevard Hoover, à quelques minutes à pied du CNFPT. Pour en savoir plus :

<http://www.spl-auralille.fr/vivre-et-travailler-a-auralille/hotels-et-restaurants.html>

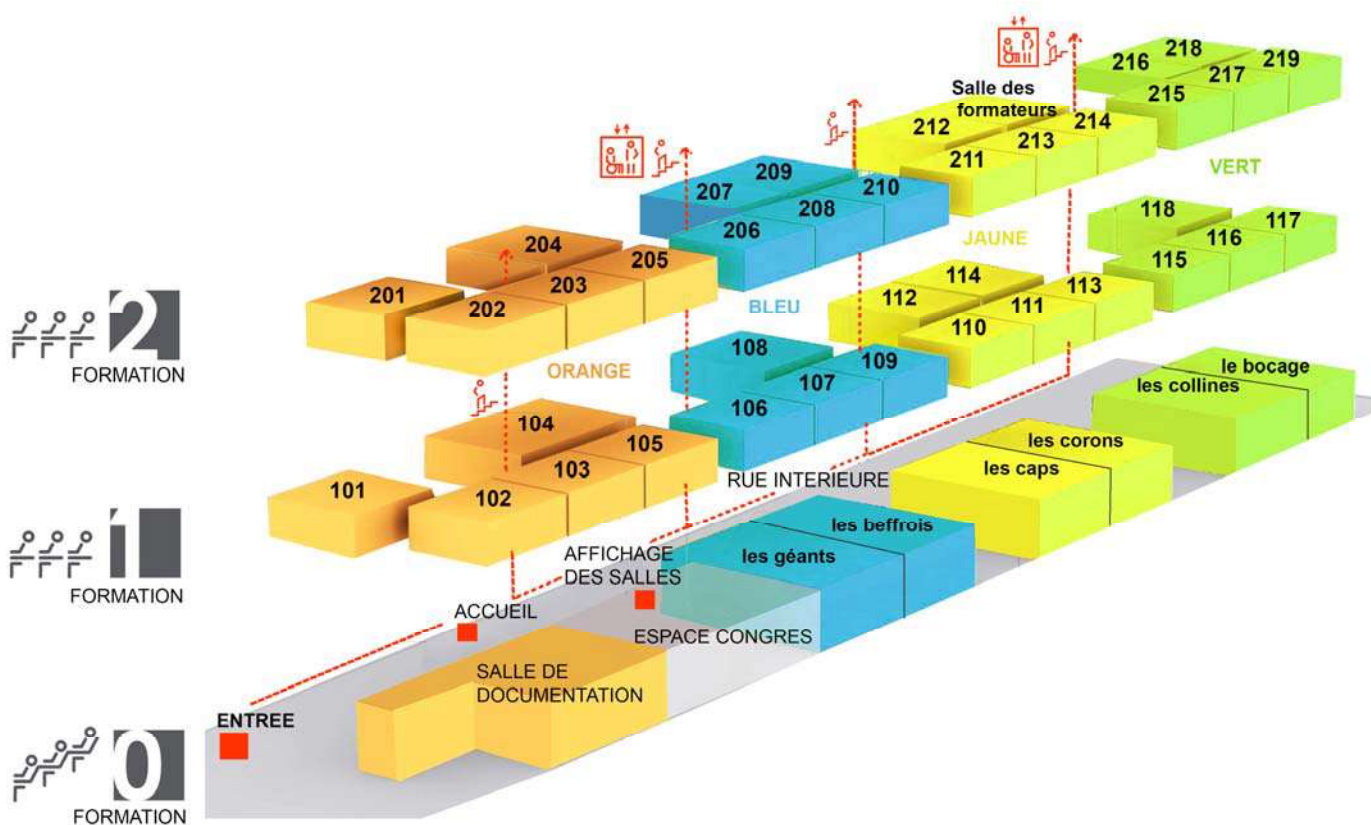


le CNFPT facilite l'accueil des agents en situation de handicap permanent ou temporaire lors des sessions de formation et met en œuvre si nécessaire des mesures de compensation des handicaps à travers des aides techniques. Afin de préparer au mieux votre accueil, contactez votre service formation ou le conseiller formation responsable du stage.



Délégation régionale
Nord-Pas-de-Calais

Pour faciliter votre orientation



À votre arrivée, nous vous invitons à consulter les écrans d'affichage des salles.

Merci d'emprunter les ascenseurs et escaliers de la rue intérieure correspondants à la couleur indiquée sur votre convocation.



Délégation Picardie

Édition du 30/10/2018

LISTE DES STAGIAIRES

Stage **LRT18001**

Code *Les rencontres territoriales des ressources humaines*

Session du 06/11/2018 au 06/11/2018

Se déroulant à Lille

Stagiaires	Collectivité
1 - AGNOUX Emilie	GRAND PARIS SUD EST AVENIR (T11)
2 - ALLARD Caroline	COMMUNE DE LILLE
3 - ALLOIX Véronique	CA VALENCE ROMANS AGGLO
4 - ARNAUD Muriel	MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE
5 - AVEZ Severine	COMMUNE D'ASNIERES SUR SEINE
6 - AVRIL Marie-pierre	COMMUNE DE RUEIL MALMAISON
7 - BADAoui Djamila	DEPARTEMENT DE L'ARIEGE
8 - BAILLY Estelle	COMMUNE DE SALLAUMINES
9 - BAILLY Marc	CC DU TERRITOIRE NORD PICARDIE
10 - BALLAND Odile	CONSEIL RÉGIONAL DES HAUTS-DE-FRANCE
11 - BEAUVOIS Ghislaine	INSET DE DUNKERQUE
12 - BELLEDENT Bernard	DEPARTEMENT DE LA HAUTE LOIRE
13 - BENLOUKIL GUILLOT Sandrine	CNFPT - DGACDF (EMPLOYEUR INTERVENANTS TYPE 1)
14 - BENNACEUR Sarah	CCAS ROUBAIX
15 - BEUVIN Matthieu	CC DU TERRITOIRE NORD PICARDIE
16 - BILLARD Berenice	COMMUNE DE HOUPLIN ANCOISNE

17 - BILLION Jearine	CENTRE INTERDÉPARTEMENTAL DE GESTION PETITE COURONNE
18 - BLANQUART Emeline-	CONSEIL RÉGIONAL DES HAUTS-DE-FRANCE
19 - BLOMME Agnes	MAISON DÉPARTEMENTALE DES PERSONNES HANDICAPÉES 59
20 - BLOT Nathalie	COM. DE COM DU VAL DE SOMME
21 - BLUCHE Bertille	COMMUNE DE TOURCOING
22 - BOLZAN Marie-pierre	COMMUNE DE WIMILLE
23 - BOTTOIS Frederic	CNFPT - DGACDF (EMPLOYEUR INTERVENANTS TYPE 1)
24 - BOURGUEIL Beatrice	CNFPT PICARDIE
25 - BROUSMICHE Lysianne	COMMUNE DE VILLENEUVE D'ASCQ
26 - BRUGE Christophe	CNFPT POITOU CHARENTES
27 - CABY Emilie	COMMUNE DE LILLE
28 - CAMONI Flora	Le Mans Métropole - Communauté Urbaine
29 - CARLES Xavier	DEPARTEMENT DE L'AVEYRON
30 - CARTHERY Christine	Cnfpt Siège Reuilly
31 - CASIMIR Blandine	COMMUNE DE TOURCOING
32 - CELEREAU Frédérique	COMMUNE DE RONCQ
33 - CHAPOUTOT Fabienne	GRAND PARIS SUD EST AVENIR (T11)
34 - CHARLES-AUMERLE Coralie	COMMUNE D'IVRY SUR SEINE
35 - CHARVOT Angélique	COMMUNAUTE URBAINE DE DUNKERQUE
36 - CHWALKOWSKI Isabelle	COMMUNE DE VILLENEUVE D'ASCQ
37 - CLAEYS Thomas	CC DU TERRITOIRE NORD PICARDIE
38 - CLAISSE Valerie	COMMUNE DE SOMAIN
39 - COCQUEREZ Perrine	COMMUNE DE MARQUETTE LEZ LILLE
40 - CORNUEL Jacqueline	CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PAS DE CALAIS

41 - DE MITRI Celine	Cnfpt Siège Reuilly
42 - DE PINHO Sandra	CONSEIL RÉGIONAL DES HAUTS-DE-FRANCE
43 - DECONINCK Chantal	CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PAS DE CALAIS
44 - DEGROOTE Laurent Francis	COMMUNE DE DUNKERQUE
45 - DELCOURT Beatrice	CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PAS DE CALAIS
46 - DELESTRE Paul-louis	Commune d'Arnage
47 - DELIAS Anne-marie	COMMUNE DE NIORT
48 - DELVA Adélaïde	INSET DE DUNKERQUE
49 - DEMERVILLE Grégory	COMMUNE DE LEERS
50 - DEPARDIEU Anne	COMMUNAUTE AGGLOMERATION MAUBEUGE VAL DE SAMBRE
51 - DESCARREGA Jean-rene	COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU GRAND BESANCON
52 - DESLANDES Sarah	CENTRE INTERDÉPARTEMENTAL DE GESTION PETITE COURONNE
53 - DESMULIER Emilie	COMMUNE DE DUNKERQUE
54 - DESPERQUES Anne	COMMUNE DE VILLENEUVE D'ASCQ
55 - DESQUIENS Valerie	COMMUNE DE TOURCOING
56 - DESSAINT Sylvain	CC DU TERRITOIRE NORD PICARDIE
57 - DESZCZ Nathalie	COMMUNE DE LESIGNY
58 - DEVISSE Anne Sophie	COMMUNE DE SAINGHIN EN WEPPE
59 - DEWILDE Nathalie	COMMUNE DE MARQUETTE LEZ LILLE
60 - DUBELLOY-REMIGEREAU Delphine	DEPARTEMENT DU LOIRET
61 - DUMONT Fanny	ETABLISSEMENT PUBLIC TERRITORIAL DE PLAINE COMMUNE
62 - EBERHARDT Anne	ILLKIRCH GRAFFENSTADEN
63 - ENGELHARD Anne-catherine	CA DU BEAUVAISIS
64 - FEDOROFF Marie-celine	COMMUNE DE RUEIL MALMAISON

65 - FERRI Joel	CCAS DE CARVIN
66 - FOURMANOIR Emmanuelle	DEPARTEMENT DE LA SOMME
67 - GEHAN Isabelle	Cnfpt Siège Reuilly
68 - GERARD Anne	INSET DE NANCY
69 - GOUZON Dominique	COMMUNE DE PASSY
70 - GUETTA Natacha	COMMUNE D'ANTONY
71 - HANNEDOUCHE Cathy	CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PAS DE CALAIS
72 - HELIE Isabelle	DEPARTEMENT DU VAL DE MARNE
73 - HEUGUE Veronique	CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PAS DE CALAIS
74 - HILLION Sabine	COMMUNE DE LILLE
75 - JANQUIN Armandine	CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PAS DE CALAIS
76 - JARRY Bruno	Département de Maine et Loire
77 - JEANJEAN Isabelle	CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PAS DE CALAIS
78 - JEANNIN Emmanuelle	INET DE STRASBOURG
79 - KEBBAR Lamia	COMMUNE D'AVION
80 - LAFFARGUE Jessica	COMMUNE DE TERGNIER
81 - LAIGLE Florence	COMMUNE D'ENGHIEN LES BAINS
82 - LAMBERT Nelly	CC DU TERRITOIRE NORD PICARDIE
83 - LE BARS Marie- Claire	COMMUNE DE LE CHESNAY
84 - LE DU Virginie	COMMUNE DE LESIGNY
85 - LE SAINT Lucie	Commune de Rezé
86 - LEBACQ Chantal	COMMUNE DE CARVIN
87 - LECLERRE Corinne	CA VALENCE ROMANS AGGLO
88 - LEDUC Sophie	MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE
89 - LEGRAND Virginie	CC DU TERRITOIRE NORD PICARDIE

90 - LESCROART Christelle	C.C.A.S. TOURCOING
91 - LEVANNIER Francine	Cnfpt Siège Reuilly
92 - LIEBART Sandrine	DELEGATION NORD PAS DE CALAIS
93 - LION Isabelle	COMMUNE D'ABLIS
94 - LOMBARD Ingrid	COMMUNE DE MOREUIL
95 - LONGUEVILLE Stephanie	CONSEIL DEPARTEMENTAL DU RHONE
96 - MALHERBE Laurence	COMMUNE D'ANTIBES
97 - MARCY Dany	CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PAS DE CALAIS
98 - MARQUIS Anne-sophie	COMMUNE DE DOUAI
99 - MASSON Stephane	COMMUNE DE DIEPPE
100 - MAUGUIN Sandrine	DEPARTEMENT DE LA HAUTE LOIRE
101 - MERCIER Geoffrey	COMMUNE DE TOURCOING
102 - MEUNIER Nathalie	COMMUNE DE CROIX
103 - MONCHIET Matthieu	COMMUNE DE CALONNE RICOUART
104 - MOZON Pascal	COMMUNE DE CHALON-SUR-SAONE
105 - NIEUWJAER Sabine	COMMUNE D'AVELIN
106 - NIVELLE-BATAILLE Valérie	CC DU TERRITOIRE NORD PICARDIE
107 - NUNS Brigitte	COMMUNE DE VILLERS COTTERETS
108 - OBEUF Elodie	COMMUNAUTE DE COMMUNES DU TERNOIS
109 - OLSZEWSKI Isabelle	CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PAS DE CALAIS
110 - OYHANONDO Frédéric	Cnfpt Siège Reuilly
111 - PAPEGNIES Sonia	Cnfpt Siège Reuilly
112 - PARANT Suzy	CONSEIL DEPARTEMENTAL DU VAL D'OISE
113 - PECH-QUELENNEC Francoise	Cnfpt Siège Reuilly
114 - PELAT Isabelle	COMMUNE DE VILLENEUVE D'ASCQ

115 - PERALTA Elsa	DEPARTEMENT DU VAL DE MARNE
116 - PERDRIEL Mathilde	CNFPT GRANDE COURONNE
117 - PEYRAT Aurelie	CONSEIL DEPARTEMENTAL DU RHONE
118 - PIERDET-SOUVERAIN Marielle	CONSEIL RÉGIONAL DES HAUTS-DE-FRANCE
119 - PIERRAT Marc	INSET DE MONTPELLIER
120 - PONS Virginie	COMMUNE DE DUNKERQUE
121 - PRONIER Lydie	COMMUNE DE MORBECQUE
122 - PRUVOST Virginie	CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PAS DE CALAIS
123 - RABUSSON Emmanuelle	GRAND PARIS SEINE ET OISE
124 - RAPIN Cyril	COMMUNE DE TERGNIER
125 - RENEE Maelle	MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE
126 - RIGAT Pierre-andré	CNFPT RHONE-ALPES-LYON
127 - ROBART Laurence	DEPARTEMENT DU NORD
128 - ROBILLARD Isabelle	CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PAS DE CALAIS
129 - ROBIN Fabrice	COMMUNE DE TERGNIER
130 - ROCHEREUL Caroline	COMMUNE DE NIORT
131 - ROVATI Chrystelle	COMMUNE DE CARVIN
132 - SAINT-GABRIEL Jean-marc	COMMUNE DE MONTREUIL
133 - SCHUTT Sophie	COMMUNAUTE URBAINE DE DUNKERQUE
134 - SIMON-GOEURIOT Marianne	CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PAS DE CALAIS
135 - SOBLET Virginie	COMMUNE DE LONGWY
136 - SOUADDA Nadjim	Cnfpt Siège Reuilly
137 - SOULIE Nathalie	DEPARTEMENT DE L'AVEYRON
138 - STRULLU Anne	COMMUNE DE PARAY VIEILLE POSTE
139 - TAMPERE Maxime	COMMUNE DE LILLE

140 - THIERY Armelle	MAISON DÉPARTEMENTALE DES PERSONNES HANDICAPÉES 59
141 - THULLIER Charlotte	CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PAS DE CALAIS
142 - TRAVERSE Thomas	COMMUNE DE MOREUIL
143 - TURBLIN Elodie	DELEGATION NORD PAS DE CALAIS
144 - VAMBANA Mélanie	RENNES METROPOLE
145 - VANDOO LAEGHE Julie	MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE
146 - VERBEKE Virginie	COMMUNAUTE DE COMMUNES DES COTEAUX-BELLEVUE
147 - VERGULT Dorothée	COMMUNAUTE URBAINE DE DUNKERQUE
148 - VERMERSCH Delphine	INSET DE DUNKERQUE
149 - VERWAERDE Anne-sophie	COMMUNE DE VILLENEUVE D'ASCQ
150 - VIOT Christine	COMMUNAUTE DE COMMUNES COEUR D'OSTREVENT
151 - VOIRON-HENRIOUD Jennifer	CONSEIL DEPARTEMENTAL DU RHONE
152 - WALCZAK Nathalie	CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PAS DE CALAIS

