08h30 : accueil des participants

09h00 - 09h15 : ouverture institutionnelle

09h15 - 10h30 : conférence–débat

Vers une action publique locale sous tension :

essai de prospective financière à l'horizon 2020

Intervenant :

Guy GILBERT, professeur émérite des universités, ENS Cachan

Le contexte général des finances publiques et ses conséquences prévisibles pour les collectivités : la question de l'endettement et les réponses envisageables :

- conséquences pour l'action publique locale… l'interdépendance des secteurs de l'action publique (dotations, fiscalité) l'inévitable implication des collectivités territoriales dans la maîtrise des déficits
- le redéploiement de la fiscalité locale à l'occasion de la réforme de la TP (régions et

départements privés de la maîtrise de leurs ressources ; la nouvelle fiscalité du « bloc communal »)

- la tension sur les ressources (gel des dotations de l'Etat ; incertitudes quant aux effets de la réforme de la TP)
- la tension sur les charges (les dépense contraintes ; les effets de la crise)
- une nouvelle tutelle ? (l'hypothèse des standards de bonne gestion ; le « bonus-malus » sur les dotations)
- vers une rupture de tendance dans l'évolution de la dépense publique locale ? Evolutions uniformes ou différenciation par types de collectivités ? Quid de la péréquation ?

10h30 - 10h45 : pause

10h45 - 12h00 : conférence

Politiques publiques et contrainte financière :

les outils et expériences disponibles pour penser l'adaptation des interventions des collectivités à la nouvelle donne financière

Intervenant :

Marcel GUENOUN, maître de conférences à l'IMPGT (Institut du management public et de la gouvernance territoriale, université Paul Cézanne, Aix-Marseille)

Que retenir des expériences déjà menées ou en cours en la matière : « Maîtrise de la dépense publique : état de l'art » :

- démarches de « performance » dans les collectivités
- LOLF / RGPP à l'État
- expériences étrangères
- nouveaux usages de l'évaluation
- éléments de problématique d'ensemble :
- « performance », qu'est-ce à dire ? Mieux ou moins d'action publique ? La question de l'offre et du niveau de service.
- Les modes de pilotage : encadrement par les instruments (allocation des ressources… indicateurs…) et/ou démarches participatives ?
- Quelle place pour les usagers ? les professionnels ?

12H30 - 14h00 : déjeuner

14h00 - 15h30 : table ronde

Objectif 2014 :

comment préparer dès aujourd'hui le prochain début de mandat

Echange entre professionnels sur la manière de réfléchir d'ores et déjà à la préparation du prochain début de mandat, moment auquel les collectivités vont très probablement être confrontées à des questions d'une difficulté sans précédent, et contraintes dans bien des cas

de s’interroger sur le maintien en l’état de leur offre de services.

Intervenants :

- Jules NYSSEN, directeur général des services, ville de Montpellier
- Benoît LION, adjoint au DGA finances et gestion, Ville de Bordeaux
- Guy GILBERT, professeur des universités, ENS Cachan
- Marcel GUENOUN, maître de conférences, IMPGT

15h30 - 15h45 : pause

15h45 - 16h30 : conférence-débat

Vers de nouveaux partages des rôles dans la conduite des politiques publiques locales ?

- Juste niveau de qualité de service / amélioration continue
- SPL
- Acteurs publics/privés

Intervenant :

Benoît LION, adjoint au DGA finances et gestion, ville de Bordeaux

16h35 - 17h00 : clôture du séminaire par une personnalité qualifiée

17h00 : fin de la journée

Informations pratiques : l'atelier de Montpellier