LETTRE D'INFORMATION N° 14 - NOVEMBRE 2012

MANAGEMENT ET RESSOURCES HUMAINES

LE RÉSEAU DES CADRES ET DE L'EXPERTISE TERRITORIALE

Sommaire

À LA UNE
AGENDA
MANAGEMENT
POLITIQUE ET STRATÉGIE RH
DIALOGUE SOCIAL
GESTION DES EMPLOIS ET COMPÉTENCES
FORMATION - CONCOURS
SANTE ET SECURITÉ AU TRAVAIL
GESTION STATUTAIRE - RETRAITE

À LA UNE

Citoyens et fonctionnaires : regards croisés sur la Fonction publique et le fonctionnaire de demain

Deloitte publie les résultats de ses travaux sur le « Fonctionnaire de demain », une étude conduite avec l'Ifop qui vise à recueillir la perception et les attentes de l'ensemble des Français et des fonctionnaires de l'Etat quant à la fonction publique. Valeurs, missions, rémunération, statut, évaluation sont décortiqués à travers un état des lieux actuel et une projection dans les cinq années à venir.
IFOP pour Deloitte – 17 octobre 2012

Rapport sur les pensions de retraite de la fonction publique - Un rebond des départs en retraite qui se confirme depuis 2010

Les départs à la retraite de titulaires de la fonction publique territoriale et de la fonction publique hospitalière connaissent un ressaut plus important que celui constaté dans la fonction publique d'État (+ 22,7 % par rapport à 2010), qui vient confirmer la tendance observée en 2010 (+ 14,3 %), après une baisse constatée entre 2008 et 2009 (- 24,6 %).
Ministère du Budget, des Comptes publics – 23 octobre 2012

Restructurations dans le secteur public : les recommandations du rapport HIRES

Sous l'effet de la crise économique, les restructurations concernent dorénavant les administrations des pays de l'Union Européenne. A partir de 12 études de cas nationales, un nouveau rapport HIRES propose des orientations pour des réorganisations plus soutenables dans le secteur public.
ANACT – 21 octobre 2012
Rapport HIRES Public

Rapport annuel sur l'état de la fonction publique - édition 2012

Ce rapport comprend deux parties : "Politiques et pratiques de ressources humaines" et "Faits et chiffres". La première met l'accent sur deux axes essentiels en matière de gestion des ressources humaines : une gouvernance et un dialogue social rénovés et une politique des ressouces humaines socialement responsable. La seconde propose un bilan social complet de la fonction publique grâce à l'harmonisation en cours des données statistiques sur les fonctions publiques de l'État, territoriale et hospitalière.
Rapport annuel 2011-2012
Vues d'ensemble sur les trois fonctions publiques

AGENDA

La mobilité vers la fonction publique d'état
Le prochain rendez-vous des cadres supérieurs territoriaux en recherche de mobilité professionnelle explorera les passerelles vers la fonction publique d'État : témoignages, échanges…
Les Rendez-vous de la mobilité – CNFPT, le 22 novembre 2012 à Paris

La tyrannie de l'immédiateté
Mercredi de l'INET à Paris, le 28 novembre 2012
Programme et inscription

ets LE RENDEZ-VOUS DES MANAGERS TERRITORIAUX — DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL : ÉCO-DÉFIS ET CYBER ENJEUX

Administrer autrement : pourquoi ?
Entretiens territoriaux de Strasbourg, 5 décembre 2012

C.T. innovante cherche S.I. performant pour mariage durable
Entretiens territoriaux de Strasbourg, 5 décembre 2012

Cyber-enjeux territoriaux : évolution ou révolution pour les agents ?
Entretiens territoriaux de Strasbourg, 5 décembre 2012

Le management public des territoires
Entretiens territoriaux de Strasbourg, 5 décembre 2012

Nouvel acte de décentralisation : anticiper les changements
Avec la présence exceptionnelle de Marilyse LEBRANCHU, Ministre de la réforme de l'Etat, de la décentralisation et de la fonction publique.
Entretiens territoriaux de Strasbourg, 5 décembre 2012

Agents et TIC : jouer perso ou collectif ?
Entretiens territoriaux de Strasbourg, 6 décembre 2012

Au bureau comme chez soi : que change le télétravail ?
Entretiens territoriaux de Strasbourg, 6 décembre 2012

MANAGEMENT

Modernisation de l'action publique : un comité, un secrétariat général... et un programme chargé

Marylise Lebranchu, la ministre de la Réforme de l'Etat, de la Décentralisation et de la Fonction publique, a consacré ce mercredi 31 octobre une communication en Conseil des ministres aux "outils" mis en place pour mettre en œuvre cette fameuse politique de modernisation de l'action publique.
Localtis, 31 octobre 2012

Un club de la relation usagers au service de la modernisation de l'action publique

Comprendre les ressorts d'une bonne relation agents/usagers, mais aussi la professionnaliser et la structurer dans les organismes publics, c'est l'objectif du club de la relation usager à l'initiative de la DGME qui organisait le 19 octobre dernier une rencontre entre acteurs publics. Le sujet du jour ? Management de proximité et développement de la culture du service. Pour en discuter, une intervenante de choix : Fabienne Speck, Directrice de l'Université du service d'Aéroport de Paris. Retour sur cette rencontre…
Le portail de la modernisation de l'Etat, 23 octobre 2012

Projet de service : un bon diagnostic pour éviter les erreurs de casting.

Gazette des Communes, n° 40, 22 octobre 2012, p. 66-67
Le choix d'avoir recours à un prestataire extérieur ou de conduire un travail entièrement en interne doit correspondre aux ambitions de la collectivité et aux moyens dont elle dispose.

Du cadre territorial au manager territorial

Lettre du Cadre Territorial, n° 451, 15 octobre 2012, p. 40-42
Pour accompagner la mutation de ses missions, la CA d'Amiens a lancé un vaste chantier managérial. Objectif : professionnaliser le management. Le moyen : la réflexion collective et le management participatif.

Ouvrages

Management de la qualité : vers un management durable



Frédéric Canard
Gualino Editeur, 2012 – 304 p.
Dans un contexte de crise persistante, la logique d'amélioration continue s'est même étendue récemment à d'autres domaines proches de la qualité comme l'environnement, la santé et la sécurité au travail. Plus encore, il est question que les entreprises prennent davantage conscience de leur responsabilité sociale. On parle aujourd'hui de Développement Durable ou de Systèmes de management intégrés (SMI) pour désigner des systèmes de management prenant en compte à la fois et durablement la Qualité, la Sécurité, l'Environnement, l'Éthique….

Cas en management public



Corrigés détaillés - 14 cas réels
Sophie Lamouroux, Jacques Bourdon, Robert Fouchet, Jean-Rodolphe Lopez
Editions EMS, 2012 - 264 p
Les 14 études de cas sont présentées selon deux approches. La première, proposant des études de cas relevant de la gestion des organisations, met en évidence des organisations publiques, ou celles travaillant avec ces dernières, qui affrontent des situations de gestion et imposent à leurs collaborateurs de posséder des connaissances, de maîtriser des compétences et des savoir-faire dans de nombreux domaines. La seconde traite plus directement de la gestion des territoires. Au-delà des réformes institutionnelles affectant les territoires, les cas présentés amènent le lecteur à envisager le management public des projets territoriaux, de l'élaboration de leur stratégie à leur évaluation, en passant par leur mise en oeuvre.

POLITIQUE ET STRATÉGIE RH

Egalité hommes-femmes dans la fonction publique : les pistes du gouvernement

Lutter contre les stéréotypes, poursuivre la féminisation des jurys de recrutement, veiller à ne pas oublier les femmes lors des avancements et des promotions, améliorer l'accès des femmes à la formation, renforcer le dialogue social... Dans le cadre de la concertation sur l'égalité professionnelle dans la fonction publique, le gouvernement a présenté aux syndicats ses propositions pour avancer sur un dossier auquel il tient particulièrement.
Localtis, 26 octobre 2012

La fonction publique territoriale, de toutes les réformes

Alors que la fonction publique d'État semble ne plus être le modèle à suivre, la fonction publique territoriale, de toutes les réformes depuis le début des années 1980, apparaît aujourd'hui comme le fer de lance de la « modernisation » des administrations publiques. Entre décentralisation, managérialisation, remise en cause du statut et contraintes budgétaires, ce processus ne va pas sans tensions.
Métropolitiques- Émilie Biland, 10 octobre 2012

Evolutions institutionnelles de l'Outre-Mer : le CSFPT attentif aux conséquences pour les agents

Le Conseil supérieur de la fonction publique territoriale (CSFPT) examinera, au cours de sa séance du 14 novembre prochain, un projet d'ordonnance organisant le transfert des personnels et des biens aux collectivités territoriales de Guyane et de Martinique qui doivent, en 2014, résulter dans les deux cas de la fusion du département et de la région.
Localtis, 05 octobre 2012

Mutualisation : les conditions d'une réussite attendue

En tribune de la première plénière de la 23e convention nationale de l'intercommunalité, à Biarritz le 4 octobre, le débat sur la décentralisation s'est déroulé en parallèle des Etats généraux parisiens du Sénat. La mutualisation est présentée comme une solution naturelle à la maîtrise des dépenses publiques. L'ADCF en présente les conditions.
Localtis, 04 octobre 2012

DIALOGUE SOCIAL

Conférence sur le dialogue social des administrations européennes

Le ministère de la Fonction publique a mis en ligne un compte rendu de la récente conférence du Comité sectoriel européen de dialogue social pour les administrations des gouvernements centraux. Les 4 et 5 octobre derniers, à l'initiative du Comité sectoriel européen de dialogue social pour les administrations des gouvernements centraux, une conférence a été organisée à Prague dans le cadre du projet « image et attractivité des administrations des gouvernements centraux ».
Comité sectoriel dialogue social (EUPAE), 16 octobre 2012

GESTION DES EMPLOIS ET COMPÉTENCES

Les centres de gestion veulent jouer à plein leur rôle sur la "scène publique locale"

A l'issue du congrès de leur fédération, qui s'est tenu du 17 au 19 octobre, à Biarritz, sur le thème de "la nouvelle scène publique locale", les centres de gestion de la fonction publique territoriale ont adopté à l'unanimité une résolution, dans laquelle ils appellent à la mise en place d'un établissement public national ayant pour vocation de "renforcer la coordination et la représentation légitime des centres de gestion au niveau national", en lieu et place de la fédération.
Localtis, 25 octobre 2012

La loi sur les emplois d'avenir parue au Journal officiel

La loi portant création des emplois d'avenir est parue au Journal officiel le 27 octobre. Les premiers contrats pourront donc être conclus dès le début du mois de novembre, comme le souhaite le gouvernement. Si la loi est censée entrer en vigueur au 1er janvier 2013, la plupart des articles permettant la mise en route du dispositif sont effectifs au 1er novembre.
Localtis, 29 octobre 2012

Emplois d'avenir : oui mais... uniquement en CDD pour les collectivités

Le Conseil constitutionnel a globalement validé le 24 octobre la loi de Michel Sapin sur les emplois d'avenir qui avait été définitivement adoptée par le Parlement le 9 octobre, en ne formulant qu'une "réserve de constitutionnalité" : il a jugé que "les personnes publiques" - collectivités territoriales, établissements publics - ne pouvaient conclure de tels contrats à durée indéterminée, car cela reviendrait à créer "des emplois publics", ce qui n'est pas dans l'esprit de la loi.
Localtis, 25 octobre 2012

Michel Sapin : 40.000 emplois aidés supplémentaires immédiatement

Le ministre du Travail, Michel Sapin, a annoncé une rallonge de 40.000 emplois aidés pour 2012, après l'effort de 80.000 contrats subventionnés de plus décidé en juin.
Localtis, 18 octobre 2012

FORMATION - CONCOURS

Conservateurs territoriaux de bibliothèques : les épreuves des concours vont évoluer

Lors de sa séance du 3 octobre dernier, le Conseil supérieur de la fonction publique territoriale (CSFPT) a émis un avis favorable à un projet de décret réformant les modalités des concours pour l'accès au cadre d'emplois des conservateurs territoriaux de bibliothèques (catégorie A).
Localtis, 08 octobre 2012

SANTE ET SECURITÉ AU TRAVAIL

Autodiagnostic CHSCT : un outil gratuit pour débattre du fonctionnement et de l'action de votre CHSCT

A l'occasion des 30 ans des CHSCT, le Réseau ANACT a conduit, avec le département d'ergonomie ENSC/IPB de l'Université de Bordeaux une étude qualitative sur les pratiques des CHSCT. Fruit des enseignements de cette étude, l'Autodiagnostic CHSCT sera accessible au public le 15 octobre. Il a pour objectifs d'amener collectivement les acteurs du CHSCT à réfléchir à leurs pratiques au sein de l'instance et d'identifier les leviers de progrès possibles…
ANACT, 19 octobre 2012

L'Observatoire social territorial vient de faire paraître son étude sur les Jardiniers

Représentant 3% des effectifs territoriaux, soit 50 000 agents, le métier de jardinier fait partie de ceux les plus exposés aux risques de la Fonction publique territoriale. L'étude qualitative divulguée par l'Observatoire social territorial porte sur les facteurs de risques pour la santé des jardiniers, agents de production et d'entretien des espaces verts, et propose des recommandations pour agir.
MNT - Communiqué de presse du 16 octobre 2012
Synthèse de l'étude

Inactivité professionnelle féminine, maternité et santé

À partir de la construction d'une typologie des trajectoires d'inactivité, comprenant quatre types de parcours (inactives quasi-continues, inactives partielles, inactives modérées et actives continues), les principales caractéristiques des femmes de chacun de ces parcours ont été dégagées, notamment en matière de santé.
Etudes et recherches, n° 122, 28 septembre 2012

Le CESE lance ses travaux sur la prévention des risques psychosociaux

Après avoir cerné les facteurs de risques psychosociaux et leur impact sanitaire et économique, le projet d'avis déclinera les préconisations à mettre en oeuvre pour lutter contre ces risques dont la reconnaissance est encore récente, en insistant sur leur prévention et l'amélioration de la prise en charge des victimes.
Communiqué du CESE, 25 octobre 2012

GESTION STATUTAIRE - RETRAITE

Parution imminente du décret de la loi Sauvadet sur les dispositifs de titularisation

Le décret relatif à la mise en oeuvre des sélections professionnelles en vue de la titularisation de certains agents contractuels, en application de la loi Sauvadet du 12 mars 2012, "sera vraisemblablement publié avant la fin du mois d'octobre", a annoncé le gouvernement par la voix du ministre délégué chargé des Transports, Frédéric Cuvillier. Le texte est actuellement dans les circuits de signature, a-t-il encore indiqué le 18 octobre, lors de la séance des questions au Sénat.
Localtis, 19 octobre 2012

Filières animation et sportive : légères retouches du cadre statutaire

Un décret paru le 13 octobre précise les missions des animateurs territoriaux (catégorie B) et de leurs adjoints (catégorie C), lorsque ceux-ci interviennent dans le domaine de la médiation sociale. Les animateurs territoriaux "peuvent conduire ou coordonner les actions de prévention des conflits ou de rétablissement du dialogue entre les personnes et les institutions dans les espaces publics ou ouverts au public", prévoit le texte. Les adjoints territoriaux peuvent participer à cette mission, "sous la responsabilité d'un animateur territorial ou d'un agent de catégorie A".
Localtis, 17 octobre 2012

Catégorie B de la filière sociale : les espoirs d'intégration en catégorie A s'envolent
Les personnels des catégories B et A de la filière sociale de la fonction publique territoriale vont connaître une évolution de leur carrière dès les prochains mois. Deux étapes importantes viennent d'être franchies, avec la publication le 30 septembre dernier des textes réformant la carrière des personnels sociaux de l'Etat et, le 3 octobre, avec l'examen du projet de réforme par le conseil supérieur de la fonction publique territoriale (CSFPT).
Localtis, 03 octobre 2012

PLFSS : hausse sur deux ans du taux des cotisations des collectivités pour la retraite des agents
Les hôpitaux et les collectivités territoriales vont dépenser plus pour la retraite de leurs agents. Le projet de loi de financement de la sécurité sociale 2013 prévoit en effet deux hausses de 1,35 point chacune (la première en 2013 et la seconde en 2014) des taux des cotisations dues par les employeurs à la Caisse nationale de retraites des agents des collectivités territoriales.
Localtis, 02 octobre 2012

Participation des collectivités territoriales et de leurs établissements publics à la protection sociale complémentaire de leurs agents
Liste des contrats et règlements labellisés - Mise à jour au 17 octobre 2012
DGCL - 17 octobre 2012
DGCL - Le dossier complet

Textes de références et principales circulaires
Accès sur le Portail du Ministère de la fonction publique

Jurisprudence

Congé maladie requalifié en accident de service
Conseil d'État N° 348258 - 2012-06-15

Reclassement d'agents contractuels de droit public occupant un emploi permanent
CAA LYON N° 11LY03037 - 2012-06-19

Conditions de retrait d'une prime illégale
Conseil d'État N° 334544 - 2012-06-25

Une plainte pour harcèlement moral, classée sans suite ne peut donner lieu à une sanction disciplinaire
CAA Douai N° 11DA00800 - 2012-07-03

Refus d'un fonctionnaire d'exécuter une tâche demandée par son chef de service et relevant de ses compétences
CAA Bordeaux N° 11BX02307 - 2012-07-26

S'abonner à la Lettre d'information Management & RH

Se désabonner