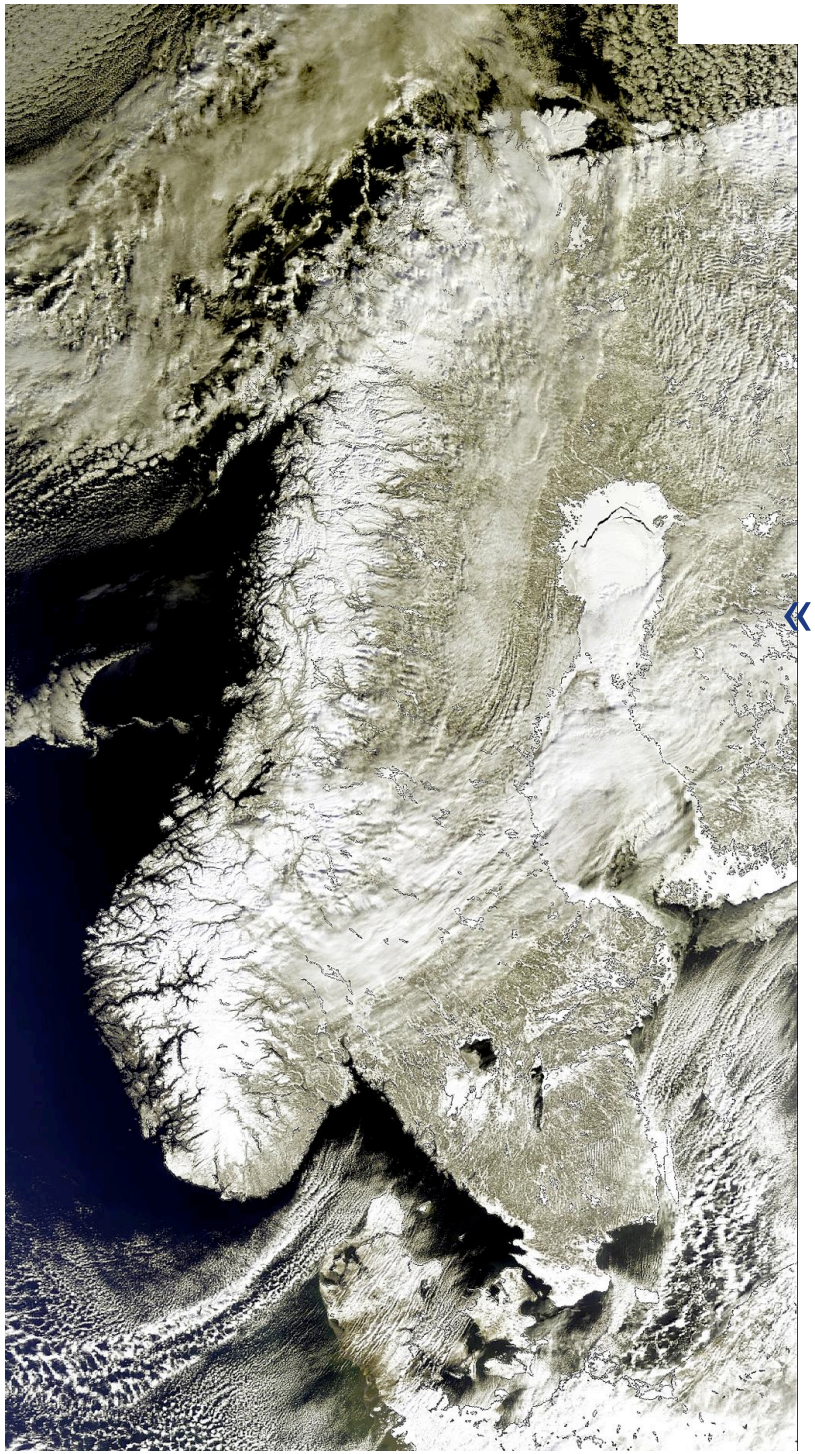




Un exemple suédois ?

« *Annans ko har alltid större juver* » *(proverbe suédois)*

Jean-Yves Larraufie

CNFPT-INET

Pantin, le 20 avril 2011



Un pays admiré…

« La Suède a l'habitude de voir venir des dirigeants du monde entier qui étudient ses réformes et son fameux "modèle suédois". D'ailleurs, moi-même, je n'ai pas manqué à cette tradition. » F. Fillon,

« Le modèle suédois est un modèle pour la France et pour de nombreux pays d'Europe. Nous aimerions réaliser ce qui est fait ici.»
S. Royal,

Le Sénat fait paraître : « Réformer la protection sociale : les leçons du modèle suédois ». Sénateurs Vasselle et Cazeau.

J. Attali *cite la Suède* ***24 fois*** *(3ème pays le plus cité) dans son rapport sur la libération de la croissance.*

Des points remarquables…et remarqués

- La réforme des retraites
  - Par répartition, à cotisations fixes (18,5% du salaire brut)

- Un dialogue social apaisé

- Une entrée de plain-pied dans la mondialisation

- Un excédent budgétaire en période de croissance et un déficit limité en récession

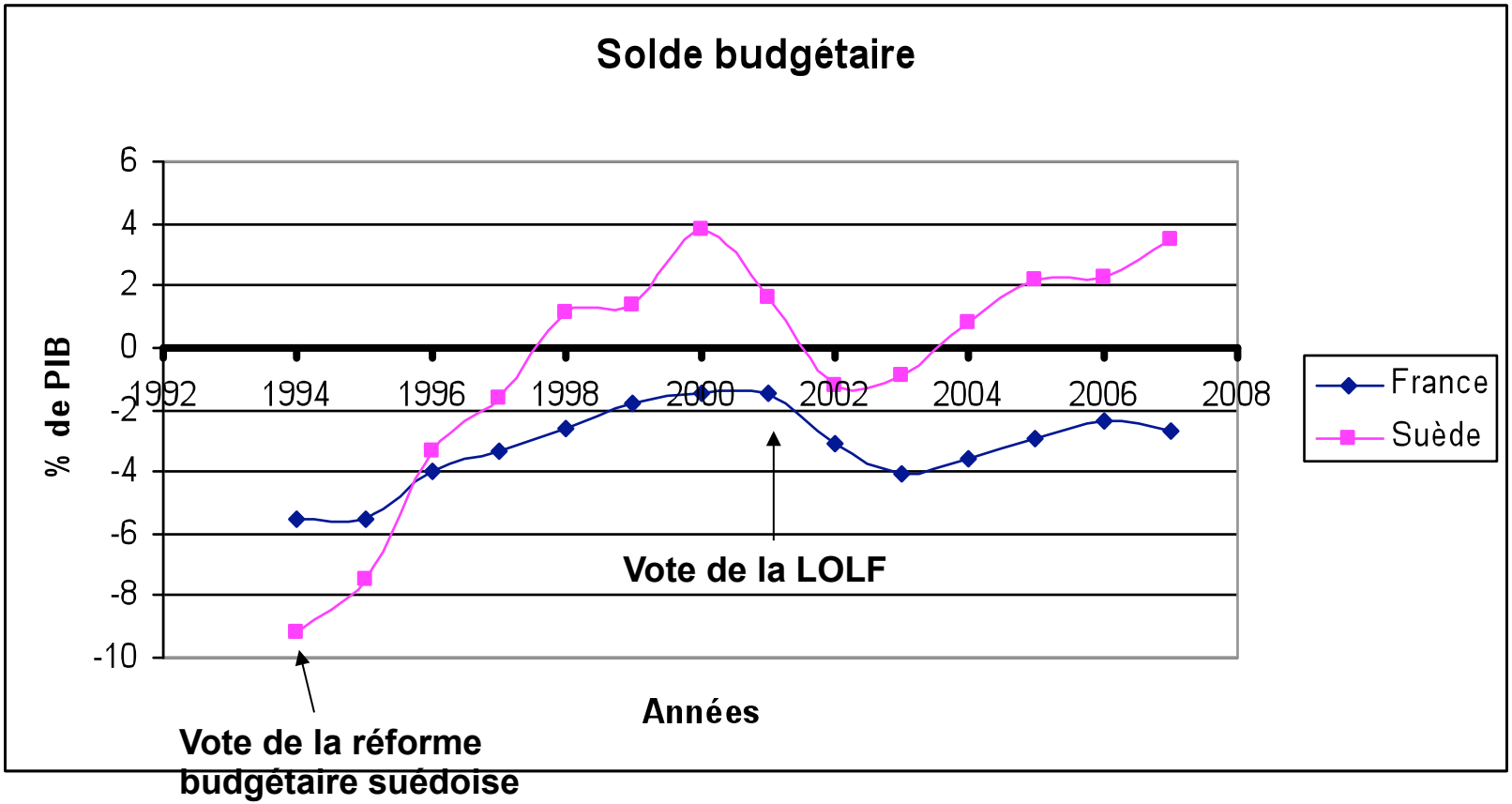
Tout n'a pas toujours été rose

- « *Ceux qui sont endettés ne sont pas libres* » Göran Person, ancien ministre des finances devenu premier ministre en 1996.

- Profonde récession dès 1991
  - baisse du PIB de 5% entre 1991 et 1993,
  - dérive des finances publiques, explosion des déficits budgétaires en 1994 et en 1995 (plus de 10% du PIB)

- Réforme majeure du système budgétaire suédois en renforçant un esprit de rigueur à tous les niveaux

Des résultats fort différents…



Une réponse prudente à la crise de 2009

- **La dette publique était passée en dessous de 40 % du PIB en 2008 (excédent budgétaire de 2,5%)**
- **Au plus fort de la crise elle atteint 41,9 % au 4ème trimestre de 2009 (avec un déficit de 0,9 %)**
- **Nouvelle décrue de la dette dès 2010 (37,7 % à fin 2010).**
- Poursuite du programme de privatisations de la législature précédente (banque *Nordea* , opérateur de téléphonie *Telia Sonera*)
- stratégie de prudence :
  - **réapparition d'un excédent budgétaire dès 2012**
  - objectif de dette publique au sens de Maastricht de seulement 26,2 % du PIB en fin de mandat (2014),

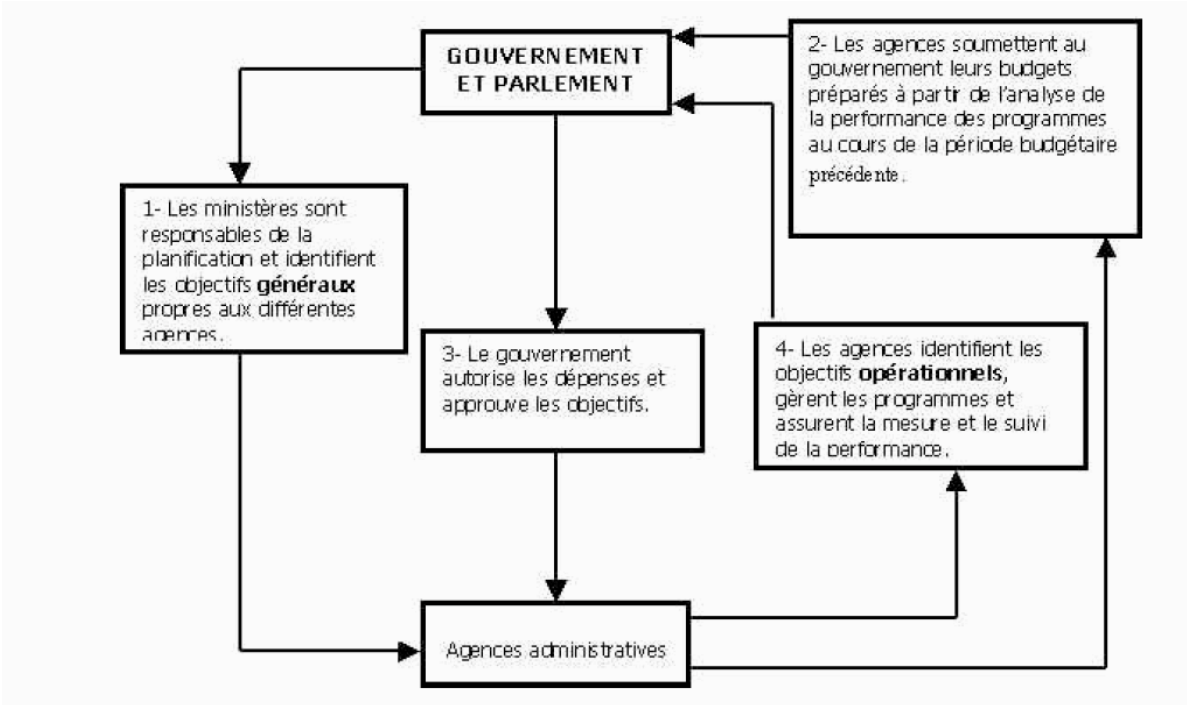
		2010	2011
Croissance du PIB (%)	**PLF 2011**	**4,8**	**3,7**
	actualisation	5,5	4,4
Chômage (BIT)	**PLF 2011**	**8,4**	**8,0**
	actualisation	8,4	7,3
Déficit public (% PIB)	**PLF 2011**	**-1,3**	**-0,4**
	actualisation	-0,3	0,0

Source : PLF 2011 (été 2010)/ Banque centrale (fév 2011)

Une administration « exemplaire »?

Pas d'emploi à vie

Un système d'agence

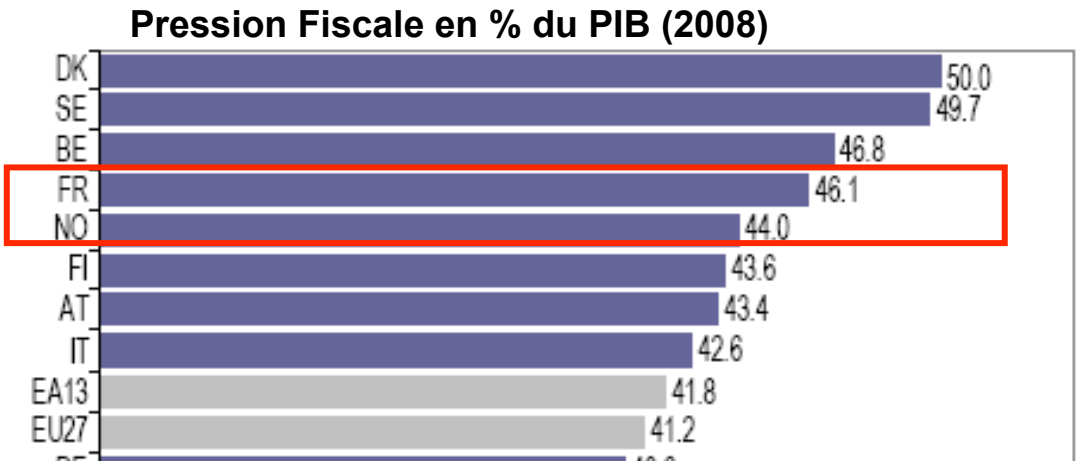


Un National Audit Office (310 personnes) redouté des administrations.

290 communes

Une décentralisation aboutie.

Une pression fiscale record



Eurostat

- Le fardeau global mesuré par l'OCDE en 2008 est de **49.7% du PIB** contre 46,1% pour la France

- L'acceptation à payer est conditionné par la qualité des aides perçues.

La réforme des retraites

- Fin des années 80 : mise en place d'une commission ad hoc (syndicats/ parlementaires / patronat)

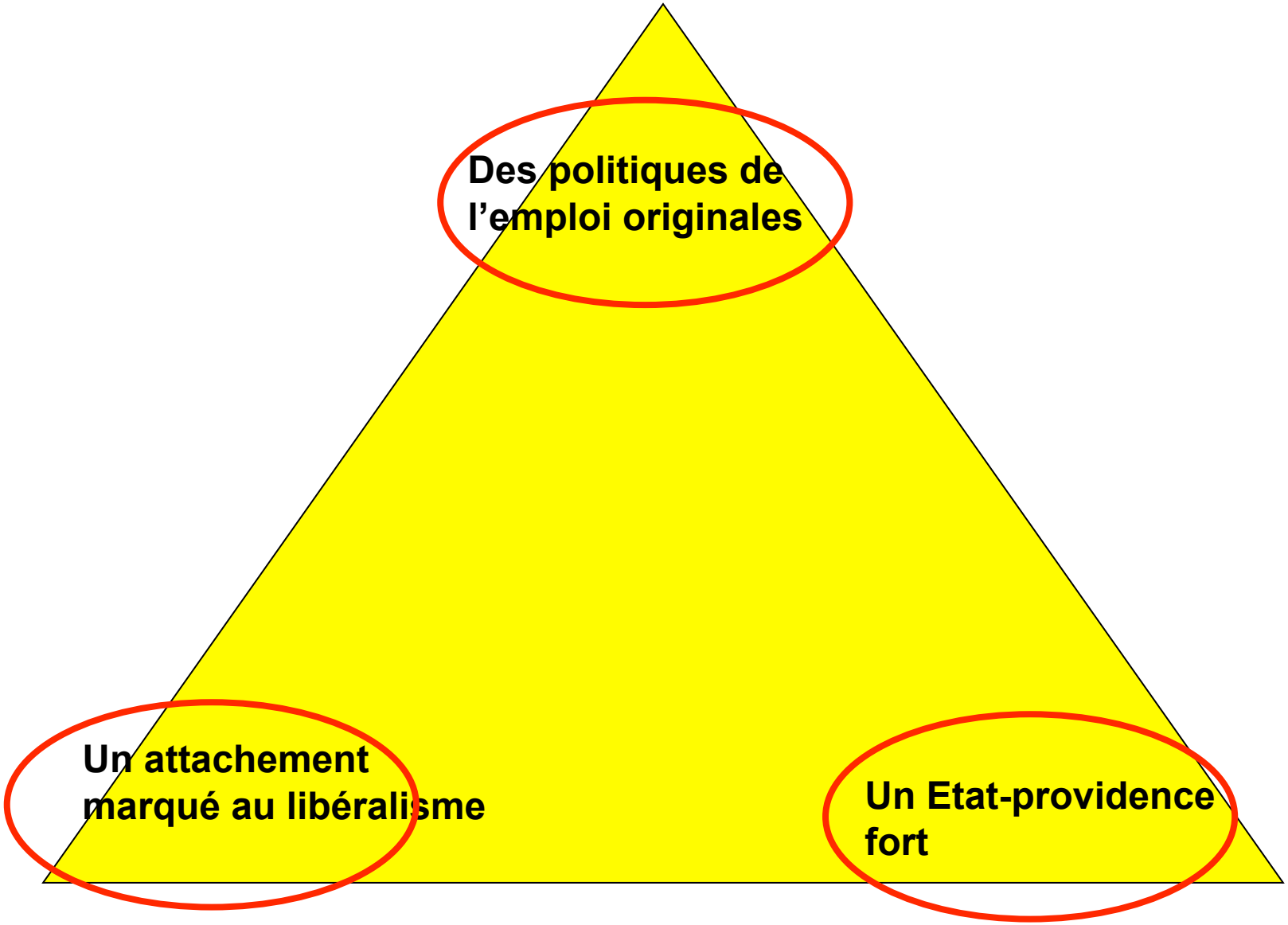
- 1998 : mise en place d' un système accepté par tous avec cotisations définies et ajustement porté sur l'âge de départ .

La charge financière n'est donc pas reportée sur les générations futures!

Points clés :

- débat en amont
- 10 ans pour obtenir le consensus
- Réforme douloureuse car ajustement sur générations actuelles + montant des retraites non garantis !
- Un seul régime de retraite (égalitarisme)

Le fascinant modèle suédois





1er pilier : une orientation clairement libérale

The Swedes are a colorful people. They think blue, vote red and eat green.

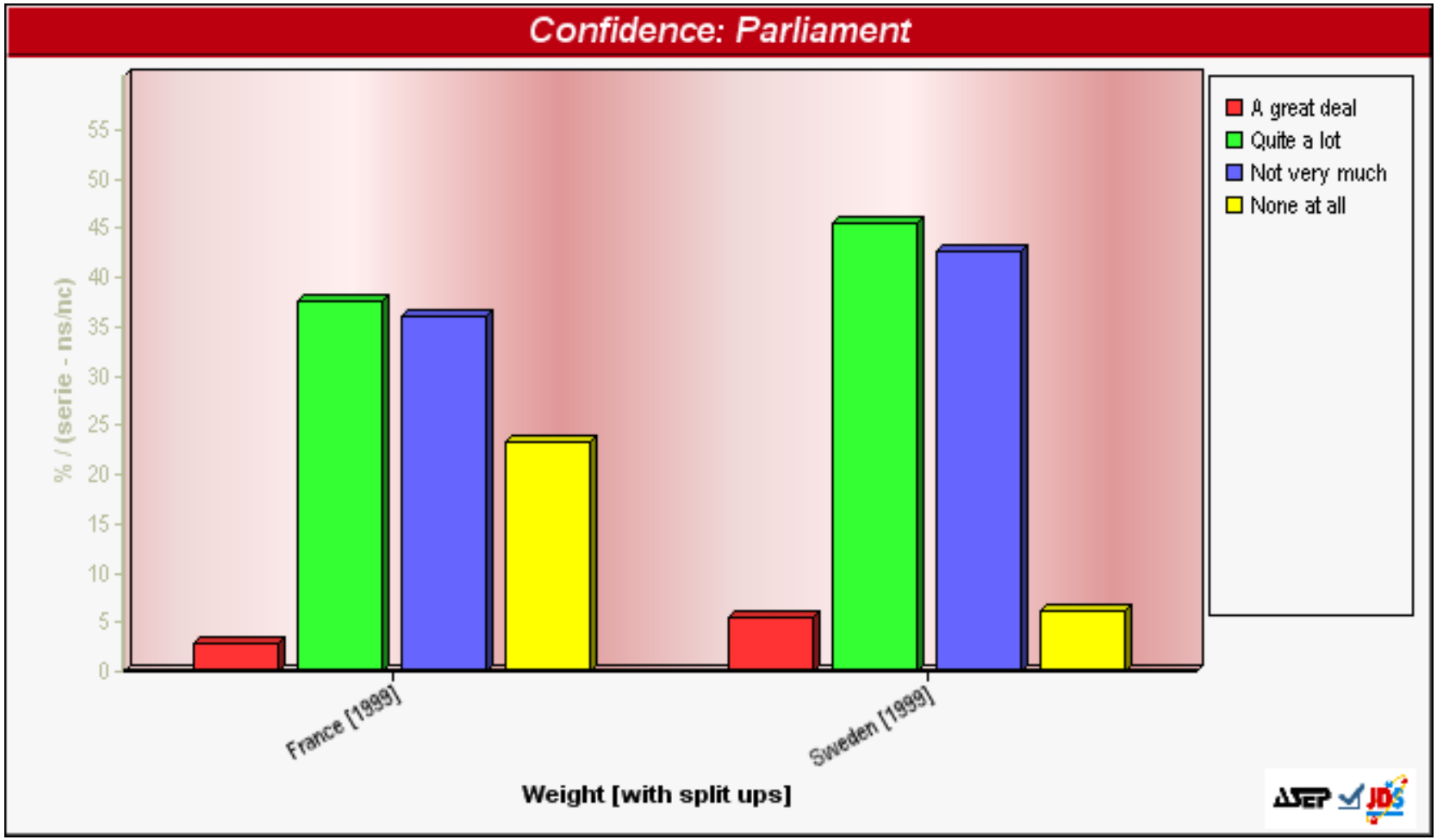
- L'Etat intervient très peu dans l'économie, en dehors des mécanismes sociaux
  - L'exemple de Volvo

- *« Welfare policy and wages structure must always consider the realities of business economics, e. g. the level of cost and competition in the surrounding world ».*

  (What is Social democracy? (PSD Suédois)).

2nd pilier :
la confiance dans les institutions

•Un peu plus de confiance…



2nd pilier :
Confiance sous contrôle envers les institutions

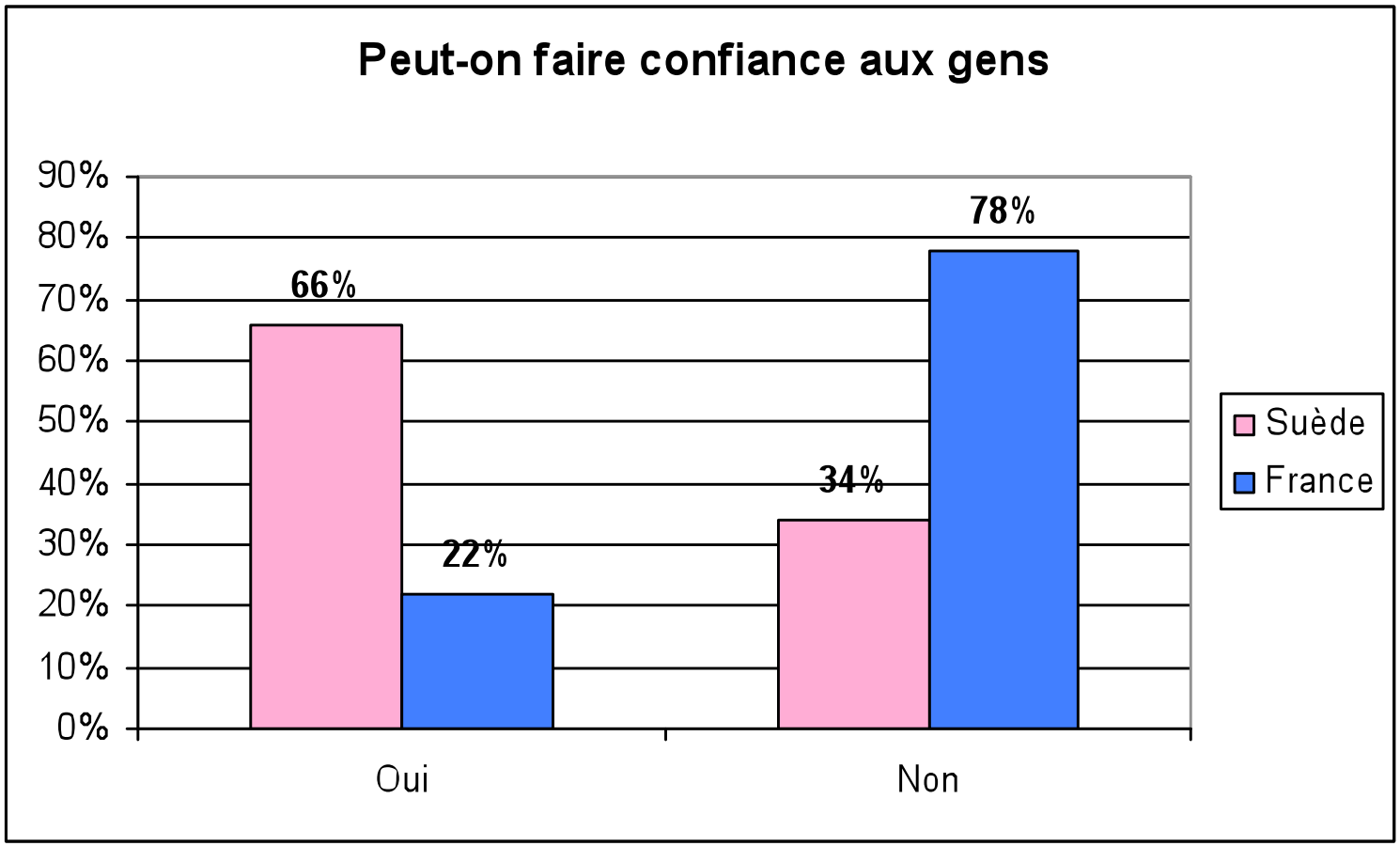
- Mais surtout un contrôle très aigu !

- L'Etat sous observation
  - Exigence de transparence totale
  - Loi de 1766 sur la transparence
  - Hommes politiques scrutés à la loupe

- L'Etat cherche en permanence à produire de la confiance



3ème pilier :
Confiance et contrôle dans ses concitoyens



les rituels de la vie politique

- Pas de leaders charismatiques
- Des élections synchronisées
- Les députés siègent par répartition géographique

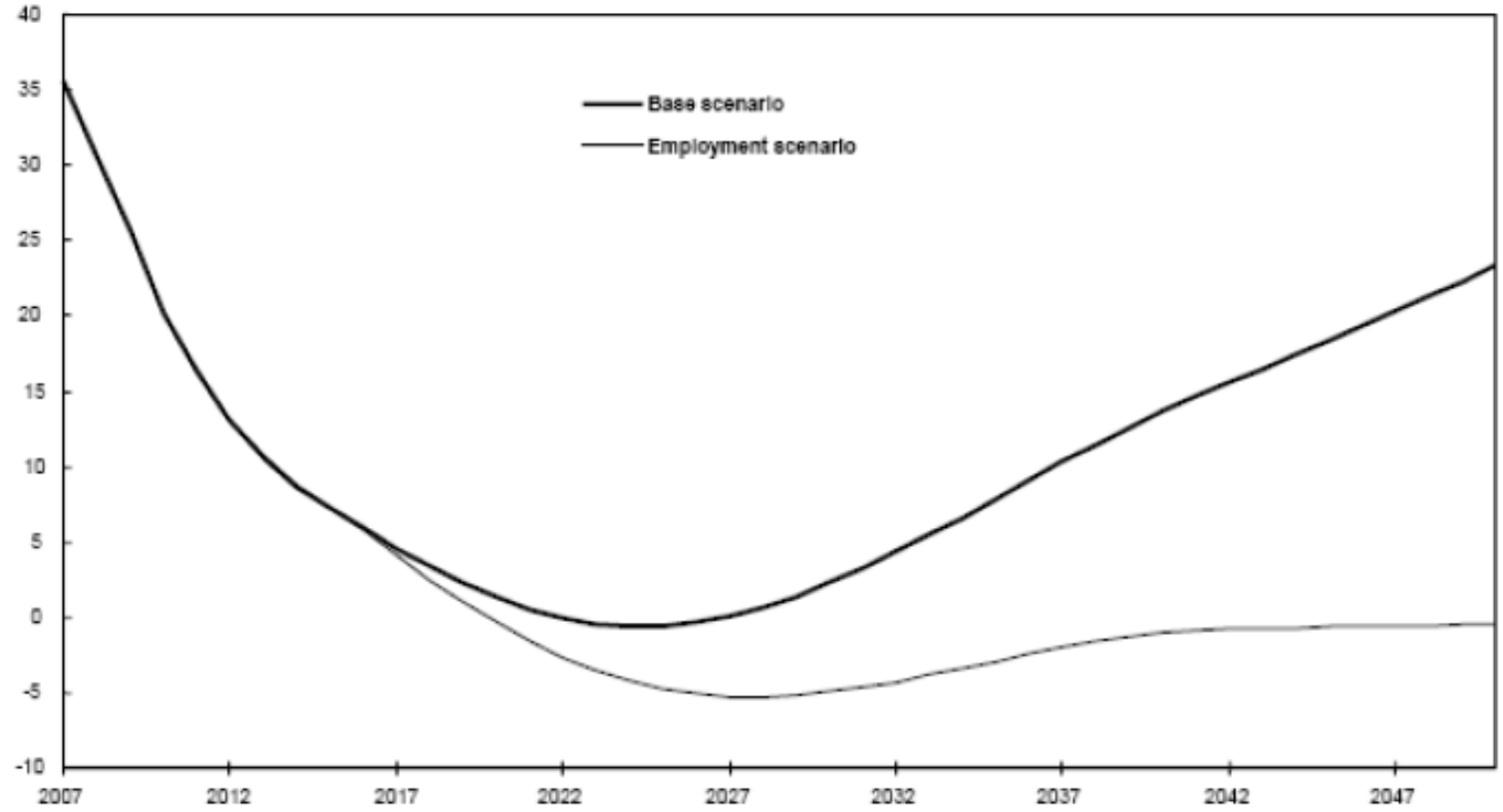




Une prise en compte du long terme

Diagram 7: Central government debt

Per cent of GDP



Sources: Statistics Sweden and Ministry of Finance.



Que retirer du modèle suédois ?

- C’est bien sûr une mine de bonnes idées…
  - « Les Français ont besoin de modèles positifs »
- Et c’est aussi un formidable **miroir** pour la France !
- A 2h de Paris, un modèle très différent et souvent performant :
  - Ces résultats sont non-invraisemblables.