Forum régional inter-fonctions publiques « Parlons qualité de vie au travail » - 23 mai 2019

CREPS Dijon Bourgogne-Franche-Comté

La qualité de vie au travail, c'est quoi ?

ATELIER

LE COACHING D'EQUIPE



Coaching d'équipe
Définition

- Accompagner et soutenir une équipe en vue de développer son potentiel et d'améliorer la performance collective

- Apprendre à jouer collectif

- Le coach tend le miroir pour que l'équipe se voit fonctionner

- Prestation orientée solutions et actions

La qualité de vie au travail, c'est quoi ?

Coaching d'équipe
Objectifs

- Développer le « travailler ensemble » – et permettre à chacun de trouver sa place dans le groupe

- Développer l'autonomie de l'équipe : renforcer sa capacité à s'organiser, faire des propositions, s'auto-réguler

- Structurer le travail d'équipe

- Analyser et améliorer les modes de fonctionnement

- Développer la motivation et la performance

La qualité de vie au travail, c'est quoi ?

Objectifs

- Accompagner un projet de service , une réorganisation…

- Anticiper les difficultés en cas de changement ou de mutation à venir

- En réaction à des conflits…

La qualité de vie au travail, c'est quoi ?

Comment se passe le coaching d'équipe?

- Rencontre du prescripteur et du manager avec le coach
- Diagnostic d'équipe : entretiens bilan de fonctionnement, 360° d'équipe, diagnostic systémique
- Restitution du diagnostic au manager puis à l'équipe
- Accompagnement de l'équipe et du manager en vue de la formalisation d'un plan d'action

Optimisation des réunions d'équipe : processus des réunions déléguées
Ateliers thématiques, …

- Bilan et perspectives
- Durée du coaching :4 à 6 mois (1 à 2 jours par mois)

La qualité de vie au travail, c'est quoi ?

Les bénéfices du coaching d'équipe

- Projection dans une vision fédératrice qui donne du sens (valeurs communes et axes stratégiques)

- Cohésion d'équipe, co-responsabilité, sentiment d'appartenance renforcés et stimulés

- Régler des aspects opérationnels, anticiper l'avenir

→ Développement de la performance

La qualité de vie au travail, c'est quoi ?

Les bénéfices du coaching d'équipe

- Apprentissage du travailler ensemble et de la capacité à ajuster en permanence les fonctionnements de l'équipe
- Coopération transverse encouragée
- Repérage des potentiels
- Valorisation des contributions et complémentarités de chacun pour une richesse du groupe accrue

→ Spirale de réussite

La qualité de vie au travail, c'est quoi ?