

Tiers-lieux, communs, lab, circuit courts... Comment faire percoler les innovations collectives citoyennes et l'action publique locale ?

RNIT – 15 mai 2018 - Montpellier

Retour sur l'atelier n°4

Pour mener à bien cet atelier, l'INSET de Dunkerque a sollicité Mylène THOU de CAP RURAL pour en être le fil rouge.

Des intervenants du secteur public et privé ont apporté leur témoignage, complétant ainsi les propos des participants,

Julian MIERZEJEWSKI ne pouvant se déplacer a souhaité apporter son témoignage dans une capsule vidéo. Cliquer sur l'image ci-dessous pour accéder à sa vidéo :



Les intervenants

- ✓ **Mylène THOU – CAP RURAL, animatrice de cet atelier**
- ✓ **Isabelle BIZOUARD – CAP RURAL**
- ✓ **Pascale VINCENT – CIEDEL**
- ✓ **Julian MIERZEJEWSKI, université populaire de Grande Synthe**

- ✓ **MARION PLAINE, élève ingénieur en chef à l'INET**
- ✓ **Jonathan NAAS, élève ingénieur en chef à l'INET**

DEBAT MOUVANT

Pour mener à bien ce débat, plusieurs questions ont été posées :

1) Les initiatives collectives répondent-elles à un enjeu de service à la population ?

1. *oui*

2. *non*

3. *pas d'avis*

Réponses des participants

OUI

dimension collective = enjeu pour la population

répondre ?? si acception large oui (dimension collective)

dimension collective = suffisamment représentatif

NON

pas exclusivement et ne doit pas porter que là-dessus

crainte = non représentativité des demandes faites aux collectivités

NE SAIT PAS

question manichéenne : cela pose des questions : représentativité, enjeux de services

pas forcément une action de la collectivité : agir sur ce sur quoi on peut avoir prise

Réponses des intervenants

LAURENT COUROUBLE

intérêt collectif pas forcément l'intérêt général

s'appuyer sur les ressources locales existantes mais non utilisées

quand définit-on qu'il s'agit de service à la population ?

PASCALE VINCENT

la question de la finalité : intérêt général ou pas ?

la question de l'objectif

mieux-être

aspirations locales

la question de la représentativité

l'innovation est toujours à la marge....

l'accessibilité

ISABELLE BIZOUARD

importance du diag pour comprendre les enjeux

Réponses des intervenants

Pour aller plus loin :

les initiatives rurales : cafés associatifs, école de cirque qui fait fonction d'incubateur ...

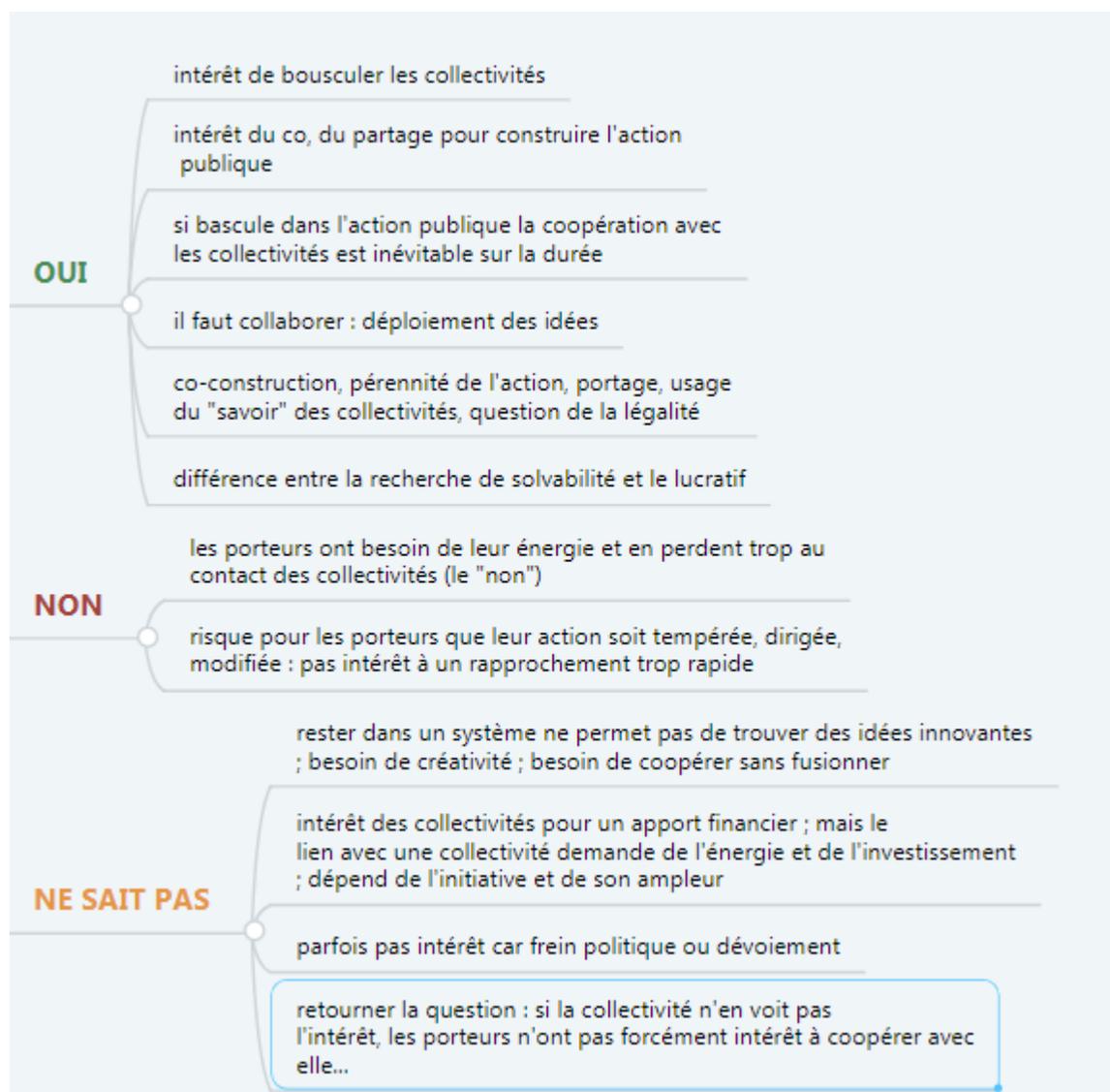
les centres sociaux connectés qui peuvent générer de nouvelles activités dans les quartiers politique de la ville notamment

Les questions du débat mouvant

2) Les porteurs d'initiatives collectives ont-ils intérêt à collaborer avec les collectivités ?

1. *oui*
2. *non*
3. *pas d'avis*

Réponses des participants



Réponses des intervenants

LAURENT COUROUBLE

dépend du projet et du moment du projet

question de la convergence sur le développement du territoire

il y a un enjeu de compréhension mutuelle, d'interconnaissance

la question du profit se pose forcément ; la question c'est la recherche ou non du lucre

PASCALE VINCENT

question de stratégie dans la relation avec la collectivité

question de légitimation et d'institutionnalisation

la reconnaissance institutionnelle est un enjeu fort

ISABELLE BIZOUARD

constat : les porteurs ne passent plus forcément par les collectivités
: financement participatif moins pesant, et moins de risque de récupération

besoin d'une culture commune : intérêts et enjeux convergents

capacité à anticiper les conflits

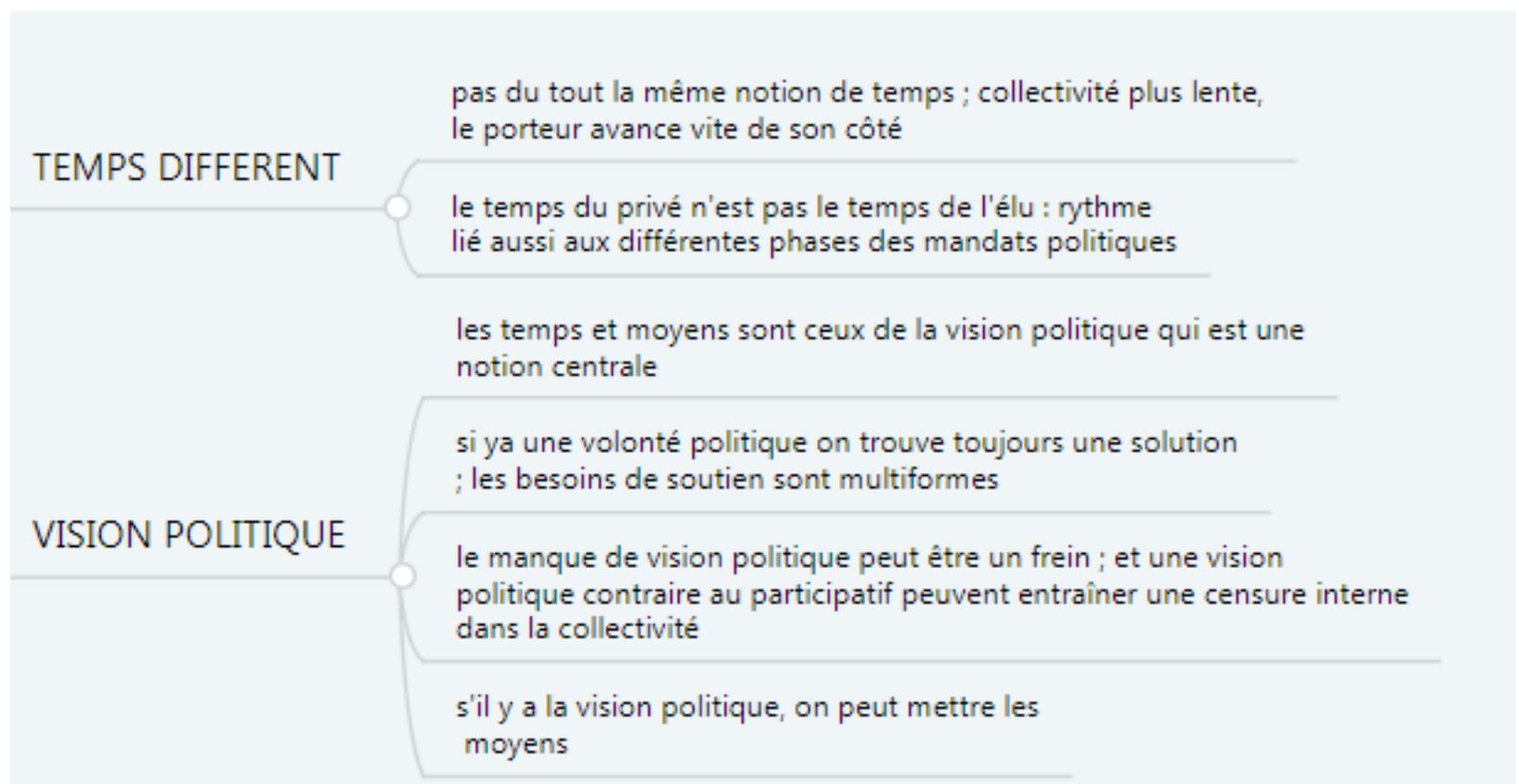
collaboration différenciée suivant les étapes

Les questions du débat mouvant

3) Quel est le frein le plus important qui empêche les collectivités à s'impliquer et collaborer avec ces initiatives ?

- 1. le temps des collectivités et celui des porteurs de ces initiatives ne sont pas les mêmes*
- 2. la vision politique portée par les élus*
- 3. les cadres et modes d'action des collectivités*
- 4. les moyens des collectivités*

Réponses des participants



Réponses des participants

CADRE ET MODES D'ACTION DES COLLECTIVITES

problème du fonctionnement en silo ; le territorial plus adapté que le sectoriel ?

importance de sortir d'une vision dualiste collectivité/initiative citoyenne : les deux jouent un rôle mais avec des fonctionnements différents

importance des lieux tiers

parmi les 4 freins c'est le levier le plus facile à actionner

difficulté liée à la hiérarchie qui peut augmenter les durées

MOYENS DES COLLECTIVITES

les compétences : les initiatives ne rentrent pas toujours dans le champ de la collectivité

toutes les initiatives nouvelles se heurtent aux moyens financiers très contrôlés

Réponses des intervenants

Laurent Courouble :

les collectifs sont le plus surpris par le temps des collectivités

il est normal que la collectivité prenne son temps (elle travaille à long terme)

être à côté du cadre quand on ne peut pas être dans le cadre

les appels à projets peuvent faciliter la collaboration et répondre à certains freins

le frein lié aux compétences peut aussi être assoupli du fait des liens entre les domaines d'intervention (social et développement éco)

utiliser la logique de préfiguration

importance du rôle de l'élu mais aussi du technicien ; le fait de déclarer publiquement la volonté de soutien, de dire "c'est possible" a un impact fort

Réponses des intervenants

PASCALE VINCENT

construire des temps communs tout au long du processus de développement des innovations

importance de bouger le cadre habituel par exemple des lieux et heures de réunion

aller au-delà des résultats et plutôt sur l'impact : sortir de la vision économique de l'innovation

un frein n'a pas été évoqué : la question du milieu social et sa capacité à accepter l'initiative ; on a l'habitude de travailler avec certaines catégories plus que d'autres

ISABELLE BIZOUARD

le professionnel est dans la posture de résister à l'usure des freins : le pourquoi pas plutôt que l'à quoi bon

trouver des marges de manoeuvre tout en étant un couteau suisse : défaire des noeuds pendant que d'autres se reforment

Réponses des participants

Pour aller plus loin :

 A ALLER VOIR

budget d'initiative locale de Paris

les réseaux d'accompagnement

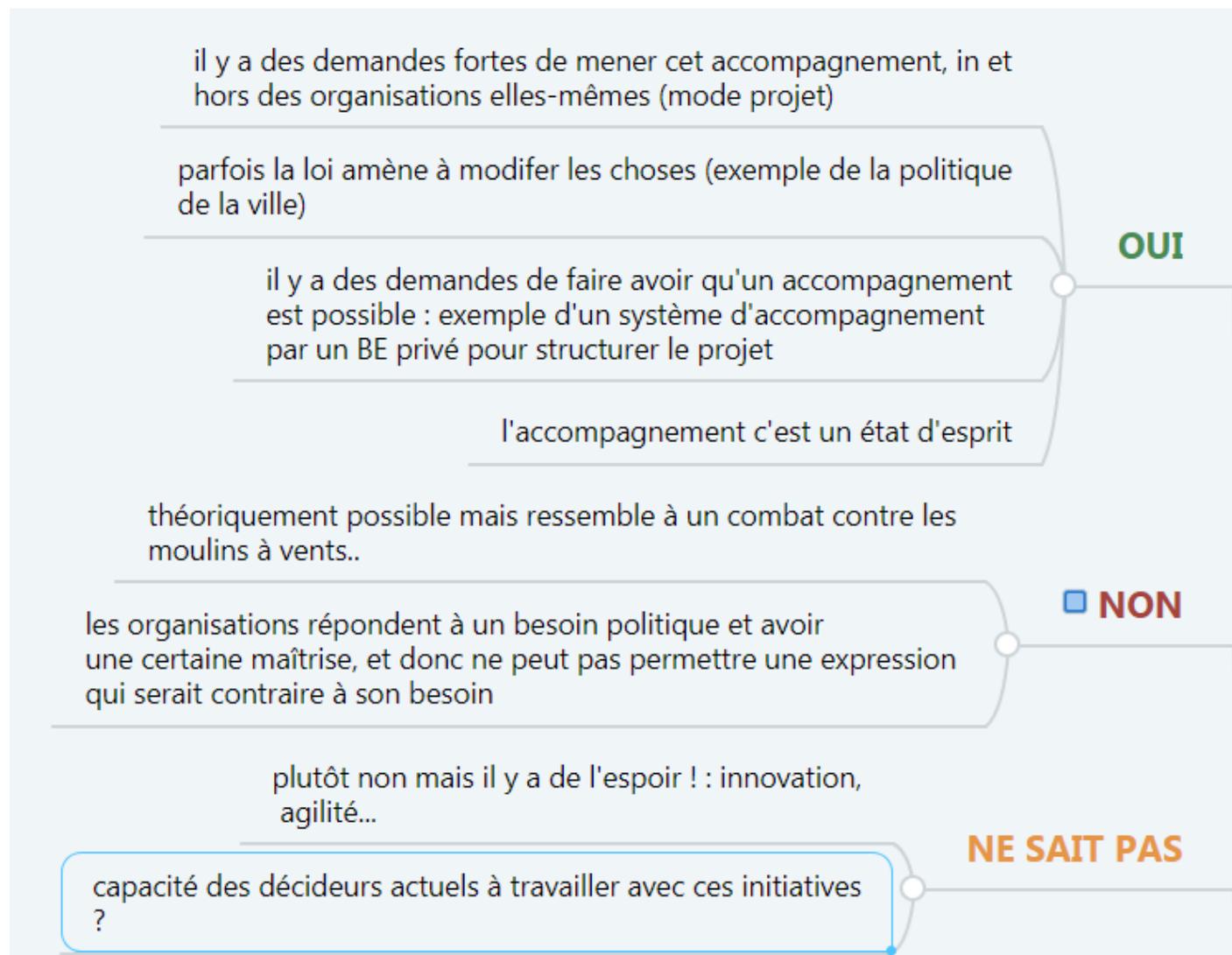
tiers-lieux co-porté entre collectivité et associatif

Les questions du débat mouvant

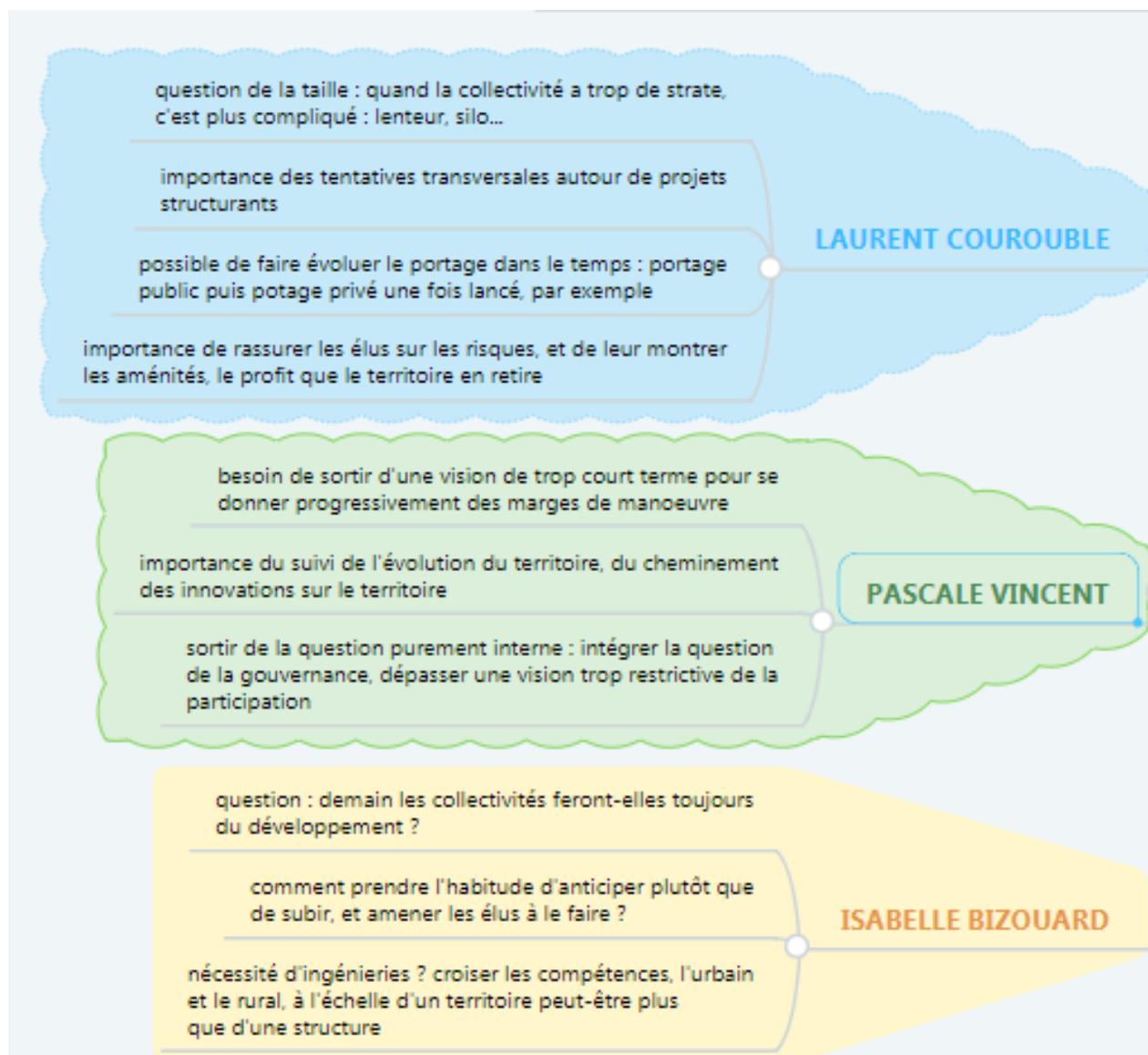
4) Est-ce possible de modifier les organisations internes des collectivités pour travailler avec les porteurs de ces initiatives ?

1. *oui*
2. *non*
3. *pas d'avis*

Les réponses des participants



Les réponses des intervenants



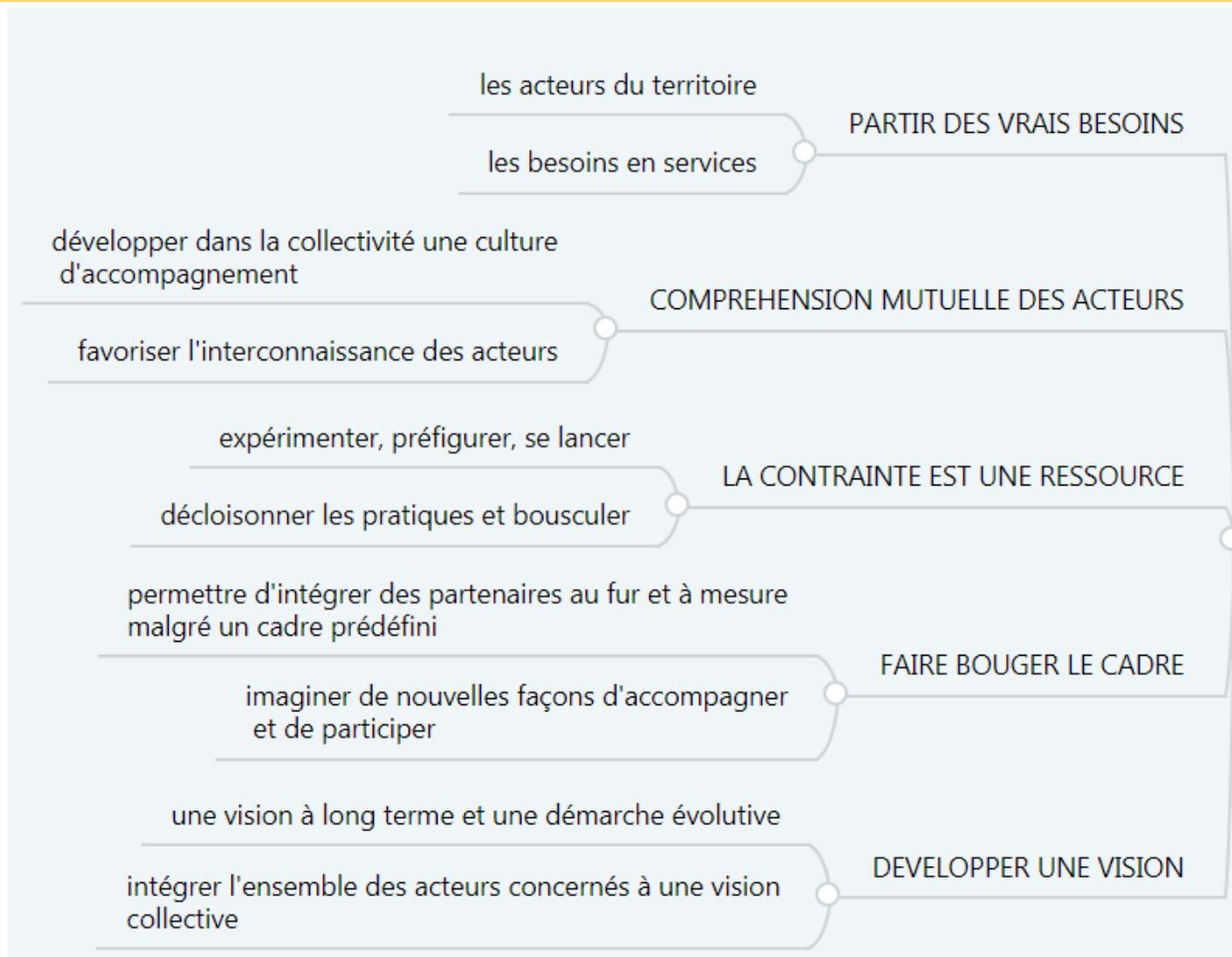
Les réponses des intervenants

Pour aller plus loin :

 **A ALLER VOIR**

appel à manifestations d'intérêt de la MEL sur une friche,
générant un projet de tiers-lieux porté par des locaux

Carte mentale ... Synthèse



Annexe de Laurent Courouble

Centres sociaux connectés : des travailleurs sociaux de quartier décident de se transformer en tiers-lieux de développement économique et solidaire de quartier

Les Centres Sociaux Connectés se sont [8 centres sociaux de la métropole de Lille](#) qui ont décidé de travailler ensemble pour élaborer et développer des solutions numériques dans le but d'améliorer la vie quotidienne et la citoyenneté des habitants, adhérents, bénévoles et salariés de leurs territoires.

L'un des enjeux du projet est de donner la parole aux différents acteurs des centres sociaux (habitants, salariés, bénévoles, administrateurs, partenaires, ...) : les acteurs sont associés à chaque étape de la conception et de la mise en oeuvre du projet, pour qu'ils co-construisent les solutions qui répondent le mieux à leurs besoins.

Les participants ont soulevé des problématiques et émis des idées, qui sont développées en scénario de changement puis en prototype, lors de différents ateliers. [Découvrez la méthodologie du projet ici.](#)

Les actions mises en oeuvre touchent différents domaines des centres sociaux : le pouvoir d'agir des habitants et la démocratie participative, l'emploi et l'insertion, l'accueil et l'administration, l'animation globale et les outils collaboratifs, la parentalité et l'éducation, le développement durable et l'économie collaborative.

Pour en savoir plus : <http://csconnectes.eu/les-centres-sociaux-connectes-c-est-quoi/>

Annexe de Laurent Courouble

Cirqu'en-Cavale : un tiers-lieu en milieu rural à partir d'une activité culturelle --- LC-Co-porteurs-mai-2018 ¶



Sur le territoire du Ternois (zone rurale en revitalisation dans le Pas-de-Calais, 104 communes rurales, 38500 habitants, 634km²), l'association circasienne-Cirqu'en-Cavale est la principale et quasi-unique activité culturelle dans un rayon de 30kms. ¶

Elle emploie 9 personnes à temps plein et organise une école de cirque destinée aux jeunes publics. Elle est également productrice de spectacle et organise des festivals durant l'année. ¶

Son activité est itinérante par le biais de chapiteaux mais elle a souhaité depuis 2 ans s'implanter également sur un lieu fixe qui lui permettrait de continuer son développement (élargissement de l'activité pendant la période d'hiver) en augmentant la qualité d'accueil des groupes et du public. ¶

Plus qu'un simple lieu culturel, elle a souhaité développer un « tiers-lieu » qui s'ouvre aux autres activités économiques du territoire rural : alimentation, construction bois, accueil d'activités émergentes... à travers un lieu qui devrait s'implanter sur une zone d'activités aménagée mais jamais occupée sur la commune de Pernes-en-Artois. ¶

Ce projet est porté en maîtrise d'ouvrage par l'association elle-même à travers une SCI et une SCIC d'animation (en cours de validation). ¶

Les collectivités sont en réflexion pour appuyer ce projet à travers les facilités proposées pour la vente du terrain de la zone d'activité et sur les appuis en subventions d'investissement sur le bâtiment écologique qui sera construit. ¶



Pour en savoir plus : <http://www.cirquencavale.com/> ¶

Annexe de Laurent Courouble

Pévèle-Carembault : une Communauté de Communes qui amène le terreau des initiatives économiques locales - LC-Co-porteurs mai 2018 ¶



¶ Du côté d'Ennevelin et Pont-à-Marcq, sur le site de Canchomprez, en face de l'entrée du golf de Mérignies, c'est un vaste projet qui est programmé avec, à terme, la création d'un parc d'activités sur 27 hectares. La Pévèle-Carembault s'est rendue compte d'un manque : celui pour les entreprises du tertiaire de trouver un lieu confortable à leur développement. En effet, les solutions immobilières offertes par le territoire sont souvent des parcs d'activités dédiés à l'artisanat ou de la petite production employant peu de cadres. Or le territoire accueille deux fois plus de cadres que la moyenne régionale, les cadres devant se rendre sur la métropole lilloise pour travailler. ¶

En partenariat avec la Chambre de Commerce et d'industrie de Lille, le projet sera de créer La Passerelle de 1500 m² et un pôle tertiaire de 6 000 à 8 000 m² sur une partie du site. ¶

La Passerelle sera le lieu de rendez-vous pour les entrepreneurs du territoire. Elle se veut un exemple même de la Troisième Révolution Industrielle avec une écoconstruction, un ameublement issu de l'économie circulaire, un bâtiment à énergie positive... Le bâtiment sera la vitrine du développement durable opérationnel et de l'entrepreneuriat durable pévélois. ¶

La Passerelle abritera une pépinière d'entreprises, des espaces de coworking, un fab-lab (un lieu où les jeunes entrepreneurs pourront trouver toutes sortes d'outils et de machines, pilotés par ordinateur, mis à leur disposition pour réaliser leurs objets.) et des ateliers de production. Soit un lieu dédié au développement économique au cœur des 38 communes afin d'accueillir les entrepreneurs du secteur tertiaire. ¶

Superficie : 1500 m². ¶

Coût : 3 millions d'euros dont une partie sera subventionnée. ¶

Pour en savoir plus : <https://www.pevelecarembault.fr/la-passerelle/> ¶

Annexe de Laurent Courouble

Ville de Lille et Métropole Européenne de Lille : des Appels à Manifestations d'Intérêt pour s'appuyer sur la créativité locale - LC Co-porteurs mai 2018

A travers 2 SEM d'aménagement sur les friches urbaines de Saint Sauveur (quartier Centre) et de Fives Cail (quartiers Fives, en Politique de la Ville), la Ville de Lille et la MEL ont lancé de 2016 à 2018, des démarches d'interpellation des acteurs locaux pour ensemenecer et construire des projets économiques dans la logique de ces 2 quartiers à vocation écologiques et sociales.

La forme AMI (Appel à Manifestation d'Intérêt) a été utilisée pour le projet de Saint So Bazaar, à savoir un projet de tiers-lieu sur 4500m². Plus d'une 30aine d'acteurs divers (du porteur de projet individuel à la société d'investissement en passant par les acteurs ESS locaux) ont répondu et ont co-construit pendant 3 matinées. A l'issu du processus un acteur ESS « ensemblier » s'est détaché et a rassemblé beaucoup d'initiatives locales éparses dans un « train » désormais lancé puisque les travaux vont commencer. Cet ensemblier : Intiatives et Cité a investi la moitié du montant de rénovation (5M€) conjointement à la Ville/SPL qui reste propriétaire du site sous bail Emphytéotique.

Annexe de Laurent Courouble

Pour aller vers un des liens, clique droit puis ouvrir le lien hypertexte

[Partenaires – Centres Sociaux Connectés](#)

[Méthodologie – Centres Sociaux Connectés](#)

<http://csconnectes.eu/les-centres-sociaux-connectes-c-est-quoi/>

<http://www.cirquencavale.com/>

[La Passerelle, future maison des entreprises de la Pévèle Carembault](#)

Annexe de Laurent Courouble

Des outils :

- Fonds de Confiance pour appuyer les porteurs de projet citoyens : FIDESS opéré par Nord Actif (France Active), cofinancé par la Région Hauts de France et la Caisse des Dépôts et Consignations.
- DLA individuels ou collectifs, opéré par le réseau France Active
- PIA : Ecocité Ville de Demain....
- Réseau de développeurs locaux : Réseau Lutin en Nord Pas de Calais
- les réseaux régionaux d'accompagnement : URSCOP, AFIP, APES...

Annexe CAP RURAL

Quelques liens de vidéos sur l'innovation de CAP RURAL élaborées avec le CIEDEL, évoqués lors de l'atelier

<http://www.caprural.org/co-construire/l-innovation/5170-5-min-pour-comprendre-l-innovation-en-video>

<http://caprural.org/co-construire/l-innovation/4878-innovation-et-innovation-territoriale-elements-de-definitions>

<http://caprural.org/co-construire/l-innovation/5171-l-innovation-est-aussi-un-processus-de-fabrication-et-de-transformation>

Annexe CAP RURAL

Autres liens utiles:

<http://www.ciedel.org/>

Le CIEDEL dispose de ressources en ligne : <http://www.ciedel.org/>

<http://www.caprural.org/>

Et les ressources de Caprural : <http://www.caprural.org/nous-connaitre/publications-caprural>

La revue Regards croisés sur les métiers du développement local a été présenté et distribué lors de l'atelier :

<http://www.caprural.org/regards-croises-sur-le-metier>

Comment faire percoler les innovations collectives citoyennes et l'action publique locale

Image de Coffeebeanworks - Source Pixabay



Merci pour votre participation