

# MANAGEMENT ET RESSOURCES HUMAINES

## LE RÉSEAU DES CADRES ET DE L'EXPERTISE TERRITORIALE

### Sommaire

À LA UNE

AGENDA

MANAGEMENT

POLITIQUE ET STRATÉGIE RH

GESTION DES EMPLOIS ET COMPÉTENCES

FORMATION - CONCOURS

GESTION STATUTAIRE - RETRAITE

### À LA UNE

#### **Connaître et reconnaître l'encadrement intermédiaire dans la fonction publique territoriale**

Cette étude réalisée par huit élèves-administrateurs territoriaux de la promotion Paul Eluard, pour l'Observatoire Social Territorial de la MNT en partenariat et avec l'appui de l'INET et de l'AATF, s'attache à proposer une définition et à mieux identifier le rôle et les besoins des cadres intermédiaires au sein des collectivités.

[Accès à l'étude](#)

#### **Ressources humaines intercommunales : repères, références et tendances statistiques**

La poursuite du déploiement de l'intercommunalité et de ses prises de compétence s'est accompagnée d'une progression soutenue de ses effectifs qui atteignent plus de 170 000 agents aujourd'hui. Qui sont ces agents ? Dans quels secteurs interviennent-ils ? D'où viennent-ils ? Il a semblé important au CNFPT et à l'AdCF de refaire le point à l'issue d'un mandat marquée par l'achèvement de la carte intercommunale et sa progressive rationalisation.

[CNFPT et AdCF, juin 2013](#)

#### **L'emploi territorial en 2011 : stabilisation des effectifs globaux et moindre recours aux contrats aidés**

Les effectifs territoriaux augmentent de +0,3 % en 2011 après une hausse de 1,0 % en 2010, et une progression annuelle moyenne de 2,0 % entre fin 1998 et fin 2009 (hors transferts des personnels de l'Etat). Ces effectifs incluent les agents bénéficiaires de contrats aidés dont le nombre a chuté fortement en 2011 (- 14 000), après une hausse importante en 2009 et 2010 (+ 28 000 en 2 ans).

[DGCL - Bulletin d'Information Statistiques n° 96, 25 juillet 2013](#)

#### **Perspectives démographiques pour les personnels territoriaux**

L'Observatoire de la fonction publique territoriale du CNFPT a réalisé un état des lieux de la démographie des agents territoriaux recensés au 31 décembre 2010. A partir de cette photographie, l'observatoire a produit quelques projections sur les départs à la retraite.

[CNFPT - 2013-06-28](#)

## AGENDA

# ets



LE RENDEZ-VOUS  
DES MANAGERS  
TERRITORIAUX  
04/05 DÉC. 2013 / LYON

[WWW.INET-ETS.NET](http://WWW.INET-ETS.NET)

INNOVATION & ACTION PUBLIQUE LOCALE

### **Reconnaissance au travail : avec ou sans argent ?**

[ETS 2013 à Lyon, 4 décembre 2013](#)

### **Coopération entre agents...Ça se construit**

[ETS 2013 à Lyon, 4 décembre 2013](#)

### **Mutualisation : quitte ou double ?**

[ETS 2013 à Lyon, 4 décembre 2013](#)

### **Les femmes et les hommes d'abord !**

[ETS 2013 à Lyon, 5 décembre 2013](#)

### **Proposer, décider, agir : ensemble ?**

[ETS 2013 à Lyon, 5 décembre 2013](#)

### **Innover ensemble !**

[ETS 2013 à Lyon, 5 décembre 2013](#)

### **Dans la peau des usagers**

[ETS 2013 à Lyon, 5 décembre 2013](#)

### **Agent = Innovateur ?!**

[ETS 2013 à Lyon, 5 décembre 2013](#)

## MANAGEMENT

### **Management et sociétés : mutations et ruptures**

Alain-Charles Martinet

Vuibert, octobre 2012 – 183 p.

La gouvernance, la stratégie, l'organisation des entreprises se voient interpellées quant à leurs critères et à leurs méthodes. Efficacité, efficience, rentabilité évidemment, mais aussi équité, impacts sociaux et écologiques, équilibre des pouvoirs, effets sur les démocraties, concernent désormais le management invité à rendre des comptes.



## POLITIQUE ET STRATÉGIE RH

### **Dossier : égalité femmes-hommes**

#### **Egalité femmes-hommes : Marylise Lebranchu compte sur les employeurs publics**

Quatre mois après la conclusion, le 8 mars dernier, entre le gouvernement et les représentants des employeurs publics et des agents, du protocole d'accord relatif à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes dans la fonction publique (que nous décrivions dans nos articles des 5 et 8 mars 2013), la ministre en charge de la Fonction publique a signé une circulaire sonnante la mobilisation pour sa mise en œuvre.

[Localtis.info, 26 juillet 2013](#)

#### **Le projet de loi égalité hommes-femmes présenté en Conseil des ministres**

Ce texte concerne les collectivités à des titres très divers : les collectivités en tant qu'employeurs, en tant qu'acheteurs publics, en tant qu'acteurs de l'action sociale et de la petite enfance, en tant qu'assemblées politiques...

[Localtis.info, 03 juillet 2013](#)

#### **Egalité femmes/hommes : 20 propositions pour rendre les collectivités encore plus exemplaires**

Vincent Feltesse a remis à la ministre des Droits des femmes un rapport sur les pratiques des collectivités en matière d'égalité entre les sexes, qui atteste d'une grande vitalité de leurs actions. Le député recommande de les favoriser, en émettant 20 propositions. Certaines seront sans doute très commentées, comme le recours aux marchés publics ou l'attribution d'une partie des dotations de l'Etat conditionnée au respect de ce principe.

[Localtis.info, 02 juillet 2013](#)

#### **Le gouvernement pourrait abroger le recours à l'intérim pour les collectivités**

L'annonce est passée totalement inaperçue. Pourtant, elle est révélatrice d'un changement de direction pour la fonction publique. Lors de la réunion du Conseil commun du 27 juin dernier, la ministre en charge de la fonction publique s'est dite prête à supprimer la possibilité du recours à l'intérim dans les collectivités et les services de l'Etat.

[Localtis.info, 22 juillet 2013](#)

#### **Un projet de loi pour affirmer "l'attachement" du gouvernement au statut**

Moins d'une semaine après le trentième anniversaire du statut général de la fonction publique initié par Anicet Le Pors, la ministre en charge de la Fonction publique a présenté en Conseil des ministres, ce 17 juillet, le projet de loi sur la déontologie et les droits et les obligations des fonctionnaires. Un texte qui, pour Marylise Lebranchu, est un véritable "message d'attachement à notre modèle statutaire" et "une façon de témoigner notre reconnaissance aux agents et à la spécificité de leurs missions".

[Localtis.info, 18 juillet 2013](#)

#### **Déontologie, statut, rémunérations : les multiples chantiers du gouvernement**

La ministre en charge de la Fonction publique présentera le 17 juillet au Conseil des ministres le projet de loi sur les droits et obligations des fonctionnaires. Dans le même temps, elle terminera les discussions avec les syndicats sur la rémunération des agents de catégorie C. Elle prévoit encore l'élaboration d'un projet de loi "statutaire" après les conclusions, fin octobre, de la "mission Pêcheur".

[Localtis.info, 11 juillet 2013](#)

#### **L'emploi des personnes handicapées dans la fonction publique poursuit sa lente progression**

Le taux d'emploi des personnes handicapées dans la fonction publique en 2011 s'élève à 4,39%, contre 3,74% en 2005, vient d'annoncer le Fonds pour l'insertion des personnes handicapées dans la fonction publique (FIPHFP).

[Localtis.info, 05 juillet 2013](#)

## GESTION DES EMPLOIS ET COMPÉTENCES

### **Auxiliaires de vie scolaire : 28.000 CDI "à terme", et après ?**

Jean-Marc Ayrault a annoncé, le 23 août, la titularisation progressive de 28.000 auxiliaires de vie scolaire (AVS), chargés d'accompagner des élèves handicapés dans leur cursus scolaire en milieu ordinaire. Cette titularisation - qui concrétise une promesse de François Hollande durant la campagne électorale de 2012 - se traduira par le passage d'un contrat à durée déterminée de trois ans, renouvelable une fois, à un contrat à durée indéterminée.

[Localtis.info, 27 août 2013](#)

### **La qualité du travail : ressort de l'insertion et des contrats aidés**

L'Anact et une mission de la Direction générale à l'emploi et la formation professionnelle se sont penchées sur des structures d'insertion qui mettent en oeuvre une réinsertion professionnelle durable, au-delà des contrats aidés. La clé : articuler exigences de production et objectif social.

[Travail & changement, n° 350, juillet-août 2013](#)

### **Catégorie C : et les employeurs territoriaux dans tout ça ?**

Suite aux discussions entre le ministère de la Fonction publique et les organisations syndicales au sujet du traitement des fonctionnaires de catégorie C, sujet sur lequel une réunion s'est tenue le 23 juillet. A la suite de cette réunion, le ministère a indiqué que "les modalités de la revalorisation" du salaire de ces agents seront décidées en septembre, pour une application au 1er janvier 2014.

[Localtis.info, 29 juillet 2013](#)

### **La nouvelle prime des agents publics prend forme**

Accusée de privilégier la performance individuelle, la prime de fonction et de résultats (PFR) pourrait disparaître au profit d'une "indemnité d'exercice des fonctions", dont l'entourage de la ministre de la Fonction publique vient de dévoiler les grandes lignes. Pour l'heure, les syndicats semblent plutôt réservés.

[Localtis.info, 25 juillet 2013](#)

### **Rémunération des agents de catégorie C : le gouvernement confirme le coup de pouce du 1er janvier prochain**

Accusée de privilégier la performance individuelle, la prime de fonction et de résultats (PFR) pourrait disparaître au profit d'une "indemnité d'exercice des fonctions", dont l'entourage de la ministre de la Fonction publique vient de dévoiler les grandes lignes. Pour l'heure, les syndicats semblent plutôt réservés.

[Localtis.info, 24 juillet 2013](#)

### **Salaires des agents de catégorie C : le premier geste du gouvernement devient réalité**

Promis le 7 février dernier par la ministre en charge de la Fonction publique, un premier coup de pouce en faveur de la rémunération des agents de catégorie C des trois fonctions publiques s'est concrétisé le 7 juillet.

[Localtis.info, 08 juillet 2013](#)

## FORMATION - CONCOURS

### **Un nouveau cadre pour l'organisation des concours et examens**

Un décret paru le 7 juillet modernise les règles de l'organisation des concours et des examens professionnels de la fonction publique territoriale. Les évolutions concernent notamment les modalités d'inscription des candidats. Coup de projecteur sur les principales nouveautés.

[Localtis.info, 12 juillet 2013](#)

## GESTION STATUTAIRE - RETRAITE

### **Les 30 ans du statut général des fonctionnaires**

La DGAFP a organisé le 11 juillet 2013 un colloque consacré aux 30 ans du statut général des fonctionnaires. Cette manifestation avait une double vocation : rétrospective et prospective.

[Accès aux vidéos](#)

### **Le cadre d'emplois des administrateurs territoriaux profondément réformé**

En gestation dès 2009, la réforme du cadre d'emplois des administrateurs territoriaux est finalement devenue effective au cours de ce mois d'août. Ces cadres de haut niveau, qui sont au nombre de 2.200 à 2.500, vont bénéficier de meilleures perspectives de carrière, notamment par la création d'un grade à accès fonctionnel, premier du genre dans la territoriale. De nouvelles modalités de promotion interne sont instaurées, consistant en une sélection nationale des candidats sur la base d'un dossier et d'un entretien.

[Localtis.info, 28 août 2013](#)

### **Ouvriers des parcs et ateliers : le décret d'intégration publié en 2013 ?**

Deux décrets très attendus par les ouvriers des parcs et ateliers (OPA) devraient paraître d'ici la fin de l'année, si l'objectif que s'est fixé le gouvernement est respecté. Le gouvernement l'a fait savoir le 18 juin dernier. Les deux textes portent respectivement sur les conditions d'intégration des OPA dans la fonction publique territoriale et sur les droits à pension de ces agents.

[Localtis.info, 08 juillet 2013](#)

### **Le CSFPT dit non à la réforme du temps de travail des sapeurs-pompiers**

Le Conseil supérieur de la fonction publique territoriale (CSFPT) a émis, le 3 juillet, un avis défavorable à un projet de décret, qui vise à mettre en conformité le régime des gardes de 24h des sapeurs-pompiers professionnels avec la directive européenne du 4 novembre 2003 concernant le temps de travail.

[Localtis.info, 04 juillet 2013](#)

### **Actualités statutaires**

[Accès sur le site du CIG Grande Couronne](#)

### **Textes de références et principales circulaires**

[Accès sur le Portail du Ministère de la fonction publique](#)

### **Jurisprudence**

**Le refus de titulariser un stagiaire dont la qualité du travail, la disponibilité et les relations avec les usagers sont bonnes est fondé sur une erreur manifeste d'appréciation**

[CAA N° 11BX03308 - 2013-04-09](#)

**Mutation dans l'intérêt du service - La CAP, dont le quorum est respecté, n'a pas à être composée en nombre égal de représentants de l'administration et du personnel**

[Conseil d'État N° 356230 - 2013-06-26](#)

**Agent se trouvant de manière définitive atteint d'une inaptitude physique à occuper son emploi - L'employeur peut inviter l'intéressé à formuler une demande de reclassement**

[CAA Marseille N° 12MA00670 - 2013-04-30](#)

**NBI - L'organigramme et le document explicatif de cet organigramme suffisent à établir les fonctions d'encadrement d'au moins cinq agents**

[Conseil d'État N° 355129 - 2013-06-27](#)

**NBI - Aucune disposition législative n'a prévu d'effet rétroactif**

[Conseil d'État N° 347010 - 2013-05-15](#)

**Licenciement illégal - Versement de la part salariale des cotisations nécessaires à la reconstitution de carrière**

[CAA Douai N° 12DA00086 - 2013-04-11](#)

**Le renouvellement tacite, donc irrégulier, d'un contrat de recrutement ne lui confère pas une durée indéterminée**

[CAA Nantes N° 12NT00303 - 2013-04-11](#)

**Mutation consécutive à une réintégration après annulation de révocation**

[Conseil d'État N° 367017 - 2013-07-03](#)

**Une sanction ne peut être légalement prononcée à l'égard d'un agent public sans que l'intéressé ait été mis en mesure de consulter son dossier administratif**

[CAA Marseille N° 10MA02540 - 2013-05-28](#)

**Sanction d'un cumul d'activité non autorisé - L'administration n'est tenue par aucun texte ou aucun principe d'informer personnellement chaque agent des droits et obligations qui découlent de leur statut**

[CAA Marseille N° 09MA03514 - 2013-02-24](#)

**Non renouvellement de contrat étranger à l'intérêt du service - Responsabilité de la commune**

[CAA LYON N° 12LY01994 - 2013-04-11](#)

**Reprise de gestion de compétence d'une commune se retirant d'un EPCI - Transfert des fonctionnaires mis à disposition**

[Conseil d'État N° 366552 - 2013-07-05](#)

**Licenciement pour faute grave au motif du refus réitéré de porter les équipements de protection individuelle**

[Cour de cassation N° de pourvoi: 12-14246 - 2013-06-19](#)

**Agent contractuel intégrant un cadre d'emplois en qualité de stagiaire - Modalités de calcul de la rémunération et comparaison avec celle perçue avant intégration**

[Conseil d'État N° 359187 - 2013-07-17](#)

**Assistants territoriaux d'enseignement artistique - Temps de travail effectif**

[CAA Marseille N° 11MA00928 - 2013-05-07](#)

**Obligation de transformation du contrat d'un agent contractuel en contrat à durée indéterminée**

[Conseil d'État N° 368943 - 2013-07-17](#)

**Mise à la retraite pour invalidité - Condition d'urgence**

[Conseil d'État N° 363789 - 2013-07-12](#)

---

[S'abonner à la Lettre d'information Management & RH](#)

[Se désabonner](#)

