

« Analyse des effets de la mutualisation sur les dynamiques managériales locales : le cas du Pôle Territorial Rive Droite de Bordeaux Métropole »

Résumé du mémoire :

L'Etat contraint aujourd'hui les communes et les intercommunalités à maîtriser leurs dépenses et les incite à développer la mutualisation de leurs services. Si l'enjeu budgétaire guide ces mouvements, leurs effets dépassent largement le cadre financier. La **mise en commun** et le **partage** de moyens bouleverse profondément les conduites managériales locales.

Fruit d'un apprentissage d'un an à la Mission Pilotage du Pôle Territorial Rive Droite de Bordeaux Métropole, ce mémoire entend analyser les **effets de la mutualisation** sur les dynamiques institutionnelles, organisationnelles et humaines au sein des Etablissements Publics de Coopération Intercommunale (EPCI).

Du point de vue institutionnel, ce mémoire propose une analyse des relations unissant les communes membres à l'EPCI, qui se structurent progressivement pour donner vie à une **gouvernance partagée**. Il propose par ailleurs une analyse du **changement organisationnel et culturel** provoqué par la mutualisation au sein de l'organisation intercommunale et met au jour les **évolutions managériales** qui en découlent.

Fondé sur l'étude du processus de mutualisation initié à **Bordeaux Métropole** en 2016, il présente une réflexion qui peut être élargie aux mouvements de mutualisation à l'œuvre aujourd'hui dans l'ensemble des collectivités.