



**CYCLE DE FORMATION
PROFESSIONNELLE 2019-2020**

PROPOSÉ PAR LE CNFPT - INSET DE NANCY

CONTRÔLEUR OU CONTRÔLEUSE DE GESTION



**QUAND LES TALENTS
GRANDISSENT,
LES COLLECTIVITÉS
PROGRESSENT**

POUR TOUTE INFORMATION :

Isabelle VICQ

Conseillère formation

Tél. : 03 83 19 22 14 - isabelle.vicq@cnfpt.fr

INSET de Nancy

Delphine MARCANGELI

Assistante de formation

Tél. : 03 83 19 22 05 - delphine.marcangeli@cnfpt.fr

INSET de Nancy

CYCLE : CONTRÔLEUR OU CONTRÔLEUSE DE GESTION

UN MÉTIER EN ÉVOLUTION

Le contrôle de gestion apporte aux décideurs locaux des informations stratégiques pour la définition de leurs objectifs, l'organisation de leur administration et l'évaluation de leurs résultats. Cette fonction est devenue centrale au sein des collectivités, complémentaire de la fonction financière.

Orienté vers l'engagement des ressources, le contrôle de gestion vise la mesure des activités, des services rendus et de leur qualité en rapportant ces résultats à l'ensemble des moyens mobilisés.

À QUI S'ADRESSE CE CYCLE

Cette formation professionnelle s'adresse en priorité aux « contrôleur ou contrôlease de gestion » de collectivités nouvellement nommés ou aux agents devant intégrer prochainement cette fonction.

OBJECTIF GÉNÉRAL DU CYCLE

La professionnalisation

Cette formation s'inscrit dans une démarche de professionnalisation autour des invariants du métier et vise à :

- Développer l'acquisition de connaissances et de savoir-faire professionnels liés au métier ;
- Transformer ces apprentissages en compétences par des travaux et productions directement liés aux situations professionnelles.

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Organisation et durée

Le cycle se compose de 6 modules pour une durée totale de 45 jours.

Une pédagogie adaptée à des professionnels en activité

Pour atteindre l'objectif de professionnalisation, une approche par la pédagogie active est retenue :

- Alternance entre formation théorique et application en situation de travail ;
- Conduite d'un projet professionnel pour aider les participants et participantes à transférer leurs nouveaux acquis dans leur activité.

Des apprentissages ponctués par des épreuves d'évaluation

Chaque module fait l'objet d'une évaluation systématique. Un rapport à finalité professionnelle est présenté devant un jury à la fin du cycle. Pour le produire, les stagiaires bénéficient d'un accompagnement méthodologique spécifique.

Délivrance du certificat de formation

Après évaluation des modules et soutenance du projet et/ou validation des acquis de l'expérience, le certificat de formation professionnelle est délivré par le président du CNFPT.

La valorisation de l'expérience

Afin de s'adapter aux besoins individuels, une procédure de valorisation des acquis de l'expérience est proposée au démarrage du cycle. Sous certaines conditions, elle offre à toute personne qui en fait la demande, d'obtenir des allègements de formation.

LIEU DE FORMATION

Institut national spécialisé d'études territoriales (INSET) de Nancy
1 boulevard d'Austrasie,
54000 Nancy
Tél. : 03 83 19 22 22
www.cnfpt.fr

PLANNING DU CYCLE

Durée totale
du cycle :
41 jours

MODULES		DATES
SXF43	Les enjeux stratégiques de la fonction contrôle de gestion	Du 20 au 24 mai 2019
SXF44	Le pilotage interne 1 ^{ère} partie	Du 17 au 21 juin 2019
	Le pilotage interne 2 ^{ème} partie	Du 26 au 30 août 2019
SXF45	Optimisation de l'engagement des ressources et calcul des coûts 1 ^{ère} partie	Du 23 au 27 septembre 2019
	Optimisation de l'engagement des ressources et calcul des coûts 2 ^{ème} partie	Du 21 au 25 octobre 2019
SXF46	Le contrôle externe 1 ^{ère} partie	Du 25 au 29 novembre 2019
	Le contrôle externe 2 ^{ème} partie	Du 16 au 20 décembre 2019
SXF47	La formalisation des processus des collectivités locales et l'amélioration de la qualité des services publics	Du 13 au 17 janvier 2020
SXF48	Le partage de la culture de gestion	Du 10 au 14 février 2020
	Méthodologie rapport fin de cycle	Du 18 au 20 mars 2020

Les dates de la soutenance de rapport de fin de cycle restent à déterminer (avril-mai).
Tous les modules se dérouleront à l'INSET de Nancy.

LES ENJEUX STRATÉGIQUES DE LA FONCTION DE CONTRÔLE DE GESTION

Durée **5 jours**

Niveau **Niveau approfondissement**

NANCY
Code IEL : 46: SXF43003
20-24/05/19

Isabelle Vicq
INSET DE NANCY
03 83 19 22 14

Code stage : SXF43

PUBLIC

Cette formation professionnelle s'adresse en priorité aux contrôleurs et contrôleuses de gestion de collectivités nouvellement nommés ou aux agents devant intégrer prochainement cette fonction.

OBJECTIFS

Situer le rôle du contrôleur ou contrôlease de gestion au sein de sa collectivité.

CONTENU

- connaître les grands principes de fonctionnement, les compétences et les acteurs et actrices des collectivités territoriales,
- identifier les caractéristiques, les contraintes et les opportunités de l'environnement des collectivités territoriales (axe gestion des ressources),
- connaître les composantes de la fonction contrôle de gestion et la différencier par rapport aux autres fonctions de management des collectivités territoriales.
- situer les enjeux stratégiques (notamment l'aspect organisationnel) du contrôle de gestion pour chacun des acteurs pour le développement de l'organisation des collectivités territoriales.
- identifier les secteurs prioritaires d'intervention de sa collectivité territoriale et définir les priorités de développement du contrôle de gestion.

Ce stage appartient au cycle suivant :

CXXOB Contrôleur ou contrôlease de gestion

LE PILOTAGE INTERNE

Durée **10 jours**

Niveau **Niveau approfondissement**

NANCY
Code IEL : 46: SXF44003
17-21/06/19+26-30/08/19

Isabelle Vicq
INSET DE NANCY
03 83 19 22 14

Code stage : SXF44

PUBLIC

Cette formation professionnelle s'adresse en priorité aux contrôleurs et contrôleuses de gestion de collectivités nouvellement nommés ou aux agents devant intégrer prochainement cette fonction.

OBJECTIFS

Favoriser la définition d'objectifs et structurer, animer le système d'information décisionnel.

CONTENU

- les méthodes de conduite par objectif dans les services publics et dans le privé,
- les techniques et outils permettant d'animer la définition des objectifs stratégiques et opérationnels dans le cadre du projet de sa collectivité,
- l'architecture du système d'information et de pilotage,
- les méthodes, outils et techniques de conception d'indicateurs et de tableaux de bord ainsi que leur évaluation,
- les méthodes, outils et techniques relatifs aux calculs des coûts,
- l'animation de la production et la circulation de l'information décisionnelle et le contrôle de sa cohérence.
- la formulation des analyses, synthèses et recommandations.

Ce stage appartient au cycle suivant :

CXXOB Contrôleur ou contrôleuse de gestion

OPTIMISATION DE L' ENGAGEMENT DES RESSOURCES ET CALCUL DES COÛTS Durée **10 jours**Niveau **Niveau approfondissement****NANCY**
Code IEL : 46: SXF45003
23-27/09/19+21-25/10/19Isabelle Vicq
INSET DE NANCY
03 83 19 22 14**Code stage : SXF45****PUBLIC**

Cette formation professionnelle s' adresse en priorité aux contrôleurs et contrôleuses de gestion de collectivités nouvellement nommés ou aux agents devant intégrer prochainement cette fonction.

OBJECTIFS

- connaître les typologies de coûts et leurs apports en terme décisionnel,
- maîtriser les méthodes, les techniques et les outils relatifs aux calculs de coûts,
- développer et animer une comptabilité analytique,
- analyser les coûts et leurs composants et proposer des actions en vues de leur optimisation.

Ce stage appartient au cycle suivant :

CXXOB Contrôleur ou contrôleuse de gestion

LE CONTRÔLE EXTERNE

Durée **10 jours**

Niveau **Niveau approfondissement**

NANCY
Code IEL : 46: SXF46003
25-29/11/19+16-20/12/19

Isabelle Vicq
INSET DE NANCY
03 83 19 22 14

Code stage : SXF46

PUBLIC

Cette formation professionnelle s'adresse en priorité aux contrôleurs et contrôleuses de gestion de collectivités nouvellement nommés ou aux agents devant intégrer prochainement cette fonction.

OBJECTIFS

Structurer et animer les contrôles des organismes et gestions externes de la CT en vue de l'optimisation de leurs contributions aux politiques publiques.

CONTENU

- la réglementation relative à la diffusion et au contrôle de l'information propre à chaque organisme,
- les différentes natures de risques liées aux gestions externalisées,
- les diverses structures concourant à la mise en oeuvre des politiques publiques et dégager les enjeux de la collectivité territoriale,
- les contrôles juridiques, financiers et d'activité de la gestion externalisée,
- la formalisation des liens entre la gestion externe de la collectivité territoriale : convention, contrat d'objectifs.
- le contrôle des grandes délégations de service public et participer à l'évaluation et à la renégociation des contrats.

Ce stage appartient au cycle suivant :

CXXOB Contrôleur ou contrôleuse de gestion

LA FORMALISATION DES PROCESSUS DES COLLECTIVITÉS LOCALES ET L'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DES SERVICES PUBLICS

Durée **5 jours**

Niveau **Niveau approfondissement**

NANCY
Code IEL : 48: SXF47001
13-17/01/20

Isabelle Vicq
INSET DE NANCY
03 83 19 22 14

Code stage : SXF47

PUBLIC

Cette formation professionnelle s'adresse en priorité aux contrôleurs et contrôleuses de gestion de collectivités nouvellement nommés ou aux agents devant intégrer prochainement cette fonction.

OBJECTIFS

Améliorer le fonctionnement de la collectivité territoriale et l'amélioration de la qualité des services publics.

CONTENU

- les principaux concepts liés aux organisations,
- les démarches techniques et outils d'évaluation et de formalisation des processus,
- l'articulation entre la formalisation des processus et la démarche qualité,
- la distinction entre les processus prioritaires et la mise en oeuvre des démarches pertinentes au regard des objectifs à atteindre.

Ce stage appartient au cycle suivant :

CXXOB Contrôleur ou contrôleuse de gestion

LE PARTAGE DE LA CULTURE DE GESTION

Durée **5 jours**

Niveau **Niveau approfondissement**

NANCY
Code IEL : 48: SXF48001
10-14/02/20

Isabelle Vicq
INSET DE NANCY
03 83 19 22 14

Code stage : SXF48

PUBLIC

Cette formation professionnelle s'adresse en priorité aux contrôleurs et contrôleuses de gestion de collectivités nouvellement nommés ou aux agents devant intégrer prochainement cette fonction.

OBJECTIFS

Aider les acteurs à s'approprier les outils du contrôle de gestion adaptés à leur problématique.

CONTENU

- l'identification des blocages et des messages à faire passer,
- le développement des stratégies et des outils de communication internes et externes : techniques d'animation, de conduite d'entretien et de réunion,
- le développement des stratégies et des outils de formation.

Ce stage appartient au cycle suivant :

CXXOB Contrôleur ou contrôleuse de gestion

DOSSIER D'INSCRIPTION



A retourner avant le vendredi 22 mars 2019 à l'adresse suivante :

INSET de Nancy
A l'attention de Mme Isabelle VICQ
1 boulevard d'Austrasie – 54000 NANCY

Ou par mail : isabelle.vicq@cnfpt.fr



**POUR TOUTE INFORMATION COMPLÉMENTAIRE,
RENDEZ-VOUS SUR NOTRE SITE :**

WWW.CNFPT.FR